

**LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ UNIVERSITETO
VEIKLOS 5 METŲ PROGRAMOS KONCEPCIJA:
DABARTIS IR ATEITIS**

Akademikas, prof. habil. dr. Remigijus Žaliūnas
(pateikiama Universiteto rektoriaus rinkimų konkursui, 2015 m. rugsėjo 18 d.)

Bendrosios nuostatos

- Lietuvos sveikatos mokslų universiteto (toliau – LSMU, Universitetas), kaip ir daugelio garsiausių Europos ir pasaulio universitetų, **misija** – ugdyti išsilavinusią, imlią naujovėms ir gebančią generuoti inovacijas visuomenę. Išskirtinis LSMU vaidmuo šiame ugdymo procese yra sveikos visuomenės siekis, laiduojantis socialinę ir ekonominę šalies pažangą, civilizacinę Lietuvos tapatybę, šalies ir pasaulio kultūros tradicijų kūrimą, palaikymą ir plėtotę. Gyvūnijos sveikatos garantavimas yra integrali šio siekio dalis.
- LSMU integruojantis į tarptautinę mokslo ir studijų erdvę, svarbu nepamiršti, kuo strategiškai svarbūs garsiausi pasaulio universitetai. Pirmiausia – tai pagarba akademinėms vertybėms ir tradicijoms, studijų bei mokslo darbų tęstinumui, novatoriškumo ir konkurencingumo ugdymui, suteikiančiam tokiems universitetams išskirtinumo statusą.
- Sukurdamas naują universitetą bei išplėsdamas sveikatos studijų ir mokslo spektrą, LSMU žengė istorinį žingsnį, įsipareigodamas toliau tęsti Lietuvos universiteto Kaune, Vytauto Didžiojo universiteto Medicinos fakulteto, Lietuvos veterinarijos akademijos ir Kauno medicinos universiteto puoselėtas europines aukštojo medicinos ir veterinarijos mokslų tradicijas.
- Taigi, toliau kurdama ir stiprindama LSMU, Universiteto bendruomenė turi įgyvendinti aiškų **strateginį tikslą** – puoselėdama istorines akademinės tradicijas ir garantuodama vykdomų darbų tęstinumą, toliau kurti aukščiausios kokybės universitetinį išsilavinimą teikiančią specializuotą Universitetą, žinomą ir konkurencingą lyderį ne tik Lietuvoje, Baltijos jūros regione, Europoje, bet ir visame pasaulyje. Universitete turi būti sudarytos sąlygos dar glaudžiau integruoti studijas, mokslą ir praktiką, ugdyti akademinę bendruomenę, kokybės kultūrą ir didinti tarptautiškumą. Šio strateginio tikslo įgyvendinimas bus reikšmingas garantuojant sveikatos sistemos pažangą tiek

nacionaliniu, tiek ir tarptautiniu mastu, gerinant visuomenės sveikatą bei prisidedant prie greitesnės šalies socialinės-ekonominės raidos.

Strateginio tikslo siekio principai

- **Svarbiausių akademinų vertybių puoselėjimas:** nuolatinis svarbiausių vertybių, tokių kaip autonomija ir akademinė laisvė, kokybė ir kompetencija, studijų pasiekiamumas visiems, galimybė reikšti savo ir tolerancija kitų nuomonei, dėstytojų kompetencija, individualumas, kūrybiškumas, inovatyvumas, praktiškumas, konstruktyvus kritiškumas, bei kitų vertybių puoselėjimas, siekiant toliau stiprinti Universitetą ir garantuoti jo patrauklumą.
- **Studijų, mokslo ir klinikinės praktikos vienovė:** šis principas formuoja universiteto išskirtinumą ir yra būtinas kuriant ir diegiant naujas studijų programas, mokslo kryptis bei joms vykdyti reikalingus mokslo ir studijų padalinius bei klinikinės bazes.
- **Tęstinumas ir gerosios praktikos perimamumas:** panaudojant sukauptą patirtį ir kompetenciją, atsižvelgiant į naujus poreikius bei iššūkius, siekiant Universiteto išskirtinumo ir tarptautinio pripažinimo toliau derinama esama studijų ir mokslo bei klinikinės praktikos sistema.
- **Visapusiškas ir nuolatinis Universiteto bendruomenės ugdymas:** sudarant sąlygas ir skatinant nuolatinį, visapusišką Universiteto žmogiškųjų išteklių kompetencijų didinimą, ugdoma aktyvi ir inovatyvi Universiteto bendruomenė, kurios suformuoti tikslai ir siekiai tampa strateginiais Universiteto tikslais ir siekiais.
- **Universiteto finansinio stabilumo garantavimas:** finansinis Universiteto stabilumas būtinas siekiant suteikti nekintamą erdvę aukščiausios kokybės studijoms, mokslui, inovacijoms bei klinicinei ir praktinei veiklai.
- **Bendras darbas Universiteto ir visuomenės labui:** Universiteto, valstybės valdžios ir valdymo institucijų, politinių, visuomeninių ir privačių organizacijų, visų šalies piliečių pastangų sutelkimas garantuojant žinių visuomenės plėtotę, žiniomis grįstos ekonomikos stiprinimą ir darnią šalies raidą, dinamišką ir konkurencingą šalies ūkio gyvenimą, socialinę ir ekonominę gerovę, ugdant kūrybingą, išsilavinusią, orią, etiškai atsakingą, pilietišką, savarankišką ir verslių asmenybę.

Strateginio tikslo siekio priemonės

- Siekdamas suformuoti strateginio tikslo, Universitetas toliau plėtoja svarbiausias savo funkcijas, nuolat analizuoja ir prognozuoja sveikatos, žemės ūkio, socialines, ekonomines, kultūros ir politikos tendencijas ir savo veikla daro įtaką aukštojo mokslo, sveikatos apsaugos sistemos ir gyvūnų gerovės bei apsaugos raidai.
- Suprasdamas, kad didesnės ir tikslingesnės investicijos į Universiteto infrastruktūros modernizavimą ir kokybę, draugiškos studijų, mokslo ir praktinės veiklos aplinkos kūrimą yra tiesioginė investicija į šalies ir jos gyventojų ateitį, Universitetas toliau plėtoja bendradarbiavimą su Seimu, Vyriausybe, vietos valdžios ir savivaldos atstovais, socialiniais ir verslo partneriais, šalies piliečiais ir šeimomis, dalijasi informacija apie turimų lėšų naudojimo efektyvumą bei sukuriama pridėtinę vertę. Papildomas finansavimas pirmiausia skiriamas Universiteto bendruomenės nariams, norintiems ir gebantiems ieškoti ir diegti naujoves, vykdyti aukščiausios kokybės studijas, mokslinius tyrimus bei klinikinę ir ūkinę veiklą.
- Kurdamas savo vidinę kokybės kultūrą bei pripažindamas, kad kokybė apima visas institucijos funkcijas ir veiklas, t. y. studijų programas, studijų procesą, studijų aplinką, mokslinę veiklą, žmogaus ir gyvūno sveikatos priežiūrą, akademinės bendruomenės ugdymą, infrastruktūrą ir institucijos valdymą, Universitetas vadovaujasi Gero valdymo kodeksu.
- Studentai – pagrindiniai partneriai, padedantys tobulinti studijų programas, nuolat gerinti studijų aplinką, kuri motyvuotų ir studentus, ir dėstytojus, skatintų lygiateisį bendradarbiavimą ir pozityvią konkurenciją. Pripažindama studentų indėlį, Universiteto vadovybė vadovaujasi grįžtamojo ryšio modeliu, siekdama stiprinti studentų dalyvavimą ir patenkinti lūkesčius pagal principą „Jūs pasakėte – mes padarėme.“
- Orientuodamasis į modernaus, visuomenės lūkesčius atitinkančio sveikatos mokslų specialisto rengimo modelį, Universitetas parengia bendrąjį absolventų išsilavinimo standartą, numatantį privalomą kompetencijos minimumą (dirbti komandoje ir veikti gebėjimą, lemiamą individo žinių, mokėjimų, įgūdžių, požiūrių, asmenybės savybių bei vertybių), kuris būtinas siekiant kvalifikacinio laipsnio ir profesinės kvalifikacijos.
- Toliau plečiamas inovatyvus kvalifikuotų veterinarijos, maisto saugos ir gyvulininkystės specialistų rengimas – tai pasaulinė rizikos profilaktikos ir valdymo

žmonių / gyvūnų sąveikos grandyje strategija, atitinkanti keliamą uždavinį „Vienas pasaulis – viena sveikata“.

- Išskirtinis dėmesys skiriamas studijų programų nuolatiniam atnaujinimui, siekiant atitikti laikotarpio formą ir turinį, kad studentai įgytų ne tik tam tikrų dalykų žinių, įgūdžių ir gebėjimų, bet ir bendrųjų kompetencijų, tokių kaip kritinis mąstymas, intelektinė emancipacija, nuolatinis diskursas, moksliniais tyrimais pagrįstų įrodymų paieška ir daugelio kitų, būtinų aukščiausios kompetencijos specialistui.
- Universitete sukuriama veiksmų planas, kurio vienas strateginių uždavinių – jaunujų talentų paieška tiek pradėdant studijų programas, tiek sugrąžinant Lietuvos talentus podiplominiame etape į patrauklią jaunimui Universiteto studijų, mokslo ir praktinės veiklos aplinką.
- Universitete parengiama ir nuolat atnaujinama tarptautiškumo didinimo strategija, apimanti bendradarbiavimo su Lietuvos ir kitų šalių universitetais plėtotę per jungtines studijų programas, mokslo projektus, bendras publikacijas, studentų ir dėstytojų mainus.
- Doktorantūra, kaip jungiamoji studijų, mokslo ir visuomenės poreikių grandis, vykdoma daugiadalykinėje mokslinių tyrimų aplinkoje, bendradarbiaujant su kitais universitetais ir neakademiniiais partneriais, ugdanti problemas sprendžiantį, mąstantį, kūrybingą, etišką mokslininką.
- Integruotos sveikatos priežiūros plėtros skatinimas (sergamumo ir priešlaikinio mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių, cerebrovaskulinių ligų mažinimas, onkologinių ligų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo garantavimas, sužalojimų ir mirtingumo nuo išorinių priežasčių mažinimas, motinos ir vaikų sveikatos stiprinimas, ligų profilaktika bei veiksmingas gydymas), bendradarbiavimas su kitomis miesto ligoninėmis, transplantologijos, vaizdinių tyrimų, laboratorinės medicinos ir genetikos plėtra, intervencinės radiologijos, mažai invazinės, naujausiomis technologijomis grįstos chirurgijos plėtra, retomis ligomis sergančių pacientų koncentravimas, vykdoma išnaudojant LSMU ligoninės Kauno klinikų potencialą jos ilgalaikės strateginės plėtros kontekste.
- Toliau įgyvendinama Universiteto traukos židinių ir socialinės aplinkos plėtra: Universitetas, harmonizuotai panaudodamas Visuomenės sveikatos fakulteto, Universiteto Sporto instituto bei Gimnazijos ir kitus išteklius siekia ugdyti vertybines nuostatas, leidžiančias labai anksti tapti doru, siekiančiu žinių, besimokančiu visą

gyvenimą, savarankišku, atsakingu, patriotišku žmogumi, saugančiu savo ir kitų visuomenės narių sveikatą, diegti pagarbą gyvybei, plėtoti dabartiniam gyvenimui svarbius bendravimo gebėjimus, padėti perimti žinių visuomenei būdingą informacinę kultūrą, laiduoti gimtosios ir anglų bei prancūzų kalbų mokėjimą, informacinį raštingumą, taip pat šiuolaikinę socialinę kompetenciją, pasirengimą universitetinėms studijoms, karjerai ir gebėjimą savarankiškai kurti savo gyvenimą. Gimnazija kartu su LSMU kuria šiuolaikinį Universiteto ir pradinio, pagrindinio, viduriniojo ugdymo grandies bendradarbiavimo modelį, unikalų Universiteto tyrimų lauką, suteikiantį galimybę vykdyti ilgalaikius tęstinius tyrimus ir jų rezultatus skleisti šalies mastu.

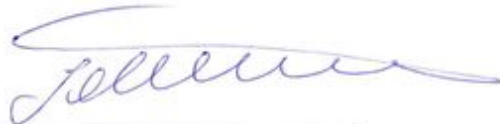
- Ypatingas dėmesys skiriamas Universiteto Alumni vaidmens plėtrai šalies ir tarptautiniu lygiu. Šiam siekiui įgyvendinti kuriama ilgalaikė strategija.
- Universitete toliau vykdomas nuolatinis šiuolaikinių informacinių technologijų atnaujinimas, tobulinamas informacijos pasiekiamumas ne tik akademiniai bendruomenei, bet ir visuomenei.
- „Santakos“, „Nemuno“ slėniai, Nacionalinės kompleksinės medicinos programos, integracinė, jau sukurta Farmacijos, Visuomenės sveikatos fakultetų infrastruktūra bei suplanuoti ateities Slaugos fakulteto, Gyvūnų sveikatingumo centro infrastruktūros sukūrimo projektai. Universitetas, racionaliai panaudodamas šiuos išteklius, kuria iš principo naują studijų, mokslo ir praktikos infrastruktūrą, per atviros prieigos mokslinių laboratorijų bei centrų tinklą suteikiančią naujas realias galimybes pritaikyti ir panaudoti kūrybinį potencialą tiek studentams, dėstytojams, mokslininkams, tiek ir žmogaus ir gyvūno sveikatos priežiūros praktikos ir verslo specialistams.

Baigiamosios nuostatos

- Siekiant strateginių Universiteto veiklos tikslų ir toliau vadovaujamosi nuostata – Universitetas egzistuoja ne pats sau arba vien tik dėl mokslo žinių kūrimo ir studijų veiklos, žmogaus ir gyvūno sveikatos priežiūros paslaugų teikimo. Jo plataus spektro veikla skiriama visuomenės poreikiams, pripažįstant bei prisiimant ir socialinę organizacijos atsakomybę.
- Vienas iš esminių svertų, įgyvendinant šią nuostatą, yra aktyvus Universiteto vadovų ir Vyriausybės bei Seimo narių, vietos valdžios ir savivaldos atstovų, žiniasklaidos darbuotojų, dėstytojų, mokslo darbuotojų, studentų, visuomeninių organizacijų atstovų aktyvus ir atviras bendravimas ir bendradarbiavimas. Tai tiesiog yra būtina sąlyga,

tęsiant pradėtus darbus, efektyviai garantuojant jų tęstinumą bei žengiant visokeriopus pažangos linkme.

- Naudodamasis proga, noriu nuoširdžiai padėkoti savo mokytojams, Universiteto tarybos ir senato nariams, visai Universiteto bendruomenei, kurie savo išmintingais patarimais ir sprendimais taip efektyviai padėjo įgyvendinti kolektyviai suformuotą strateginių Universiteto tikslų visos praėjusios mano vadovavimo LSMU kadencijos metu. Galiausiai, tebūnie man leista pareikšti dėkingumą savo šeimai, sudariusiai sąlygas paskirti visą savo laiką ir pastangas institucijos pažangos siekiui bei neabejotinai prisidėjusiai, kad šiandien turiu laimės ir pasiryžimo dar kartą siekti tokių garbingų ir atsakingų pareigų.



Prof. habil. dr. Remigijus Žaliūnas