

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
------------	-----------	---------------------	------------	-----------------------	-------------------	------------	-----------------------

1. Strateginė kryptis: TARPTAUTINIŲ LYGIŲ KONKURENCINGI ABSOLVENTAI Strateginis tikslas: Parengti tarptautinių lygiu konkurencingus specialistus, turinčius aukščiausio lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas, pasirengusius mokytis visą gyvenimą, dirbti visuomenės labui ir išlaikyti ryšius su Universitetu							
Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
1.1. Garantuoti tolesnį gabių, talentingų ir motyvuotų abiturientų pritraukimą studijuoti		1.1-1 Priimtųjų į I, II pakopų ir vientisųjų studijų programų skaičius	Stabilus arba didėjantis priimtųjų skaičius (+0% - +10% (2016 m. į I kursą priimta 1489))	kasmet	MA kancleris Prorektorius studijoms	Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba Karjeros centras	
		1.1-2 Įstojusiųjų, su didesniu nei 7 konkursiniu balu skaičiaus santykis (%) su bendru įstojusiųjų skaičiumi	Šešiasdešimt arba daugiau procentų visų įstojusiųjų į I kursą įstoja su didesniu nei 7 konkursiniu balu (2016 m. - 60%)	kasmet	Prorektorius studijoms	Studijų centras Karjeros centras	
	1.1.1. Plėtoti bendradarbiavimą su mokyklomis	1.1.1-1 Profesinės orientacijos susitikimų su Lietuvos mokyklų mokiniais skaičius	Profesinės orientacijos susitikimai su visų šalies apskričių mokyklų 8-9 klasių mokiniais ir abiturientais (2016 m. - 3230 mokinių 29 mokyklose)	2019 m.	Prorektorius studijoms	Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba Karjeros centras Fakultetai	Pajamos už teikiamas paslaugas (PTP), Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	1.1.2. Sukurti profesijų ir jų teikiamų galimybių aprašus, atnaujinti studijų programų pristatymus lietuvių ir užsienio kalbomis	1.1.2-1 Sukurtų aprašų ir atnaujintų studijų programų pristatymų skaičiaus santykis (%) su visomis studijų programomis	Sukurti aprašai ir atnaujinti pristatymai visoms studijų programoms (100%)	2017 m.	Prorektorius studijoms	Fakultetai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	1.1.3. Konsultuoti profesijos pasirinkimo klausimais	1.1.3-1 Konsultuotų potencialių stojančiųjų skaičius	Didėjantis konsultuotų asmenų skaičius, +5% kasmet	kasmet	Prorektorius studijoms	Karjeros centras	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
1.2. Nuolat gerinant studijų kokybę, suteikti studentams aukščiausio	1.2-1 Sėkmingai studijas baigusiuoju skaičiaus santykis (%) su	Ne mažiau kaip 85% įstojusiųjų sėkmingai baigia studijas	kasmet	Prorektorius studijoms	Studijų centras Fakultetai		

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Igyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
lygio bendrąsias ir dalykines kompetencijas		įstojusiųjų skaičiumi pagal studijų pakopą	(2016 m. - 77%)				
		1.2-2 Studentų pasitenkinimas	Didėjantis studentų pasitenkinimas	kasmet	Prorektorius studijoms	Studijų centras Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	
		1.2-3 Darbdavių pasitenkinimas	Didėjantis darbdavių pasitenkinimas	kasmet	Prorektorius studijoms	Karjeros centras Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	
	1.2.1. Suderinti visas studijų programas su tarptautiniais studijų krypčių aprašais ir rekomendacijomis, įskaitant WFME ir EAEVE	1.2.1-1 Maksimaliam terminui akredituotos studijų programos	Ne mažiau kaip 80% maksimaliam terminui akredituotų studijų programų (per 2011-2016 m. - 76%)	2020 m.	Prorektorius studijoms	SPK Fakultetai Podiplominių studijų centras	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
		1.2.1-2 Tarptautiniu lygiu pripažintos studijų programos, skaičius	Didėjantis (+20%) tarptautiniu mastu pripažintų studijų programų skaičius (2016 m. - 30 programų)	2021 m.	Prorektorius studijoms	SPK Fakultetai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	1.2.2. Aktyviai bendradarbiauti su SA, alumnais ir socialiniais partneriais tobulinant studijų programų turinį, (įskaitant teorinės ir praktinės dalies tinkamą subalansavimą bei pasirenkamųjų dalykų pasiūlos lyderystės, valdymo bei kitomis aktualiomis bendrųjų kompetencijų ugdymo temomis didinimą)	1.2.2-1 Ne seniau kaip prieš 3 metus atnaujintų studijų programų skaičiaus santykis (%) su bendru studijų programų skaičiumi	Kas 3 metai atnaujinamos visos studijų programos (100%)	kasmet	Prorektorius studijoms	SPK Fakultetai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
		1.2.2-2 Pasirenkamųjų dalykų lyderystės, valdymo bei kitomis aktualiomis bendrųjų kompetencijų ugdymo temomis skaičius studijų programose	Siūlomi pasirenkamieji dalykai lyderystės, valdymo bei kitomis aktualiomis bendrųjų kompetencijų ugdymo temomis visų studijų programų studentams	kasmet	Prorektorius studijoms	SPK Fakultetai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	1.2.3. Plėtoti studijų kokybės vertinimo sistemą	1.2.3-1 Atliktos studentų, absolventų, darbdavių apklausos	Didėjantis studentų, absolventų, darbdavių pasitenkinimas	kasmet	Prorektorius studijoms	Studijų kokybės stebėsenos ir užtikrinimo komisija Karjeros centras SA	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	1.2.4. Plėtoti inovatyvias edukacines technologijas	1.2.4-1 Įkurtas Inovatyvių edukacinių technologijų skyrius	Įkurtas Inovatyvių edukacinių technologijų skyrius	2017 m.	Prorektorius studijoms	Studijų centras	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	1.2.5. Atnaujinti ir plėtoti studentų pasiekimų vertinimo sistemą	1.2.5-1 Atnaujinta vertinimo sistema	Vertinimo sistemos atitiktis Mokslo ir studijų įstatymo nuostatų reikalavimams	2017 m.	Prorektorius studijoms	Studijų centras Fakultetai SA	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	1.2.6. Tobulinti studentų skatinimo sistemą	1.2.6-1 Peržiūrėti ir, esant reikalui, patobulinti studentų skatinimą reglamentuojantys Universiteto dokumentai	Patobulinta studentų skatinimo sistema	2017 m.	Prorektorius studijoms	Studijų centras Ekonomikos tarnyba SA	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	1.2.7. Garantuoti šiuolaikiniam studijų procesui, mokymui ir mokymuisi reikalingą aplinką	1.2.7-1 Šiuolaikiškai įrengtų studijų procesui skirtų patalpų ploto m ² santykis (%) su visu studijų procesui skirtų patalpų plotu	Šiuolaikiškai įrengta 75% studijų procesui, mokymui ir mokymuisi skirtų patalpų (2016 m. - 51%)	2021 m.	Prorektorius studijoms Administracijos ir finansų direktorius ITC direktorius	ITC Fakultetai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	1.2.8. Remti studentų organizacijas, remti ir skatinti klubų, sporto ir kultūros būrelių kūrimąsi	1.2.8-1 Studentų, dalyvaujančių užklasinėje veikloje skaičius	Didėjantis studentų, dalyvaujančių visuomeninėje veikloje, skaičius (2016 m. - 204)	kasmet	Prorektorius studijoms	Kultūros centras Sporto centras SA Kitos studentų organizacijos Fakultetai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	1.2.9. Garantuoti savalaikį ir daugiakanalį studijuojančiųjų informavimą visais su	1.2.9-1 Studentų pasitenkinimas	Didėjantis studentų pasitenkinimas	kasmet	ITC direktorius Prorektorius studijoms	Studijų centras TRSC	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	studijomis, laisvalaikiu, visuomenine veikla susijusiais klausimais					Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba Fakultetai	
1.3. Garantuoti, kad edukacinė ir dalykinė dėstytojų kompetencija atitiktų studijuojančiųjų lūkesčius		1.3-1 Studentų pasitenkinimas	Didėjantis studentų pasitenkinimas	kasmet	Prorektorius studijoms	Studijų centras DEKS Fakultetai	
		1.3-2 Dėstytojų pasitenkinimas	Didėjantis dėstytojų pasitenkinimas	kasmet	Prorektorius studijoms	Studijų centras DEKS Fakultetai	
	1.3.1. Plėtoti DEKS veiklą	1.3.1-1 Edukacinės kompetencijos tobulinimo kursuose dalyvavusių ir testų išlaikiusių dėstytojų skaičiaus santykis (%) su bendru edukacinės kompetencijos tobulinimo kursuose dalyvavusių dėstytojų skaičiumi	Ne mažiau kaip 90% visų dėstytojų tobulino savo edukacinę kompetenciją (2016 m. - 75%)	2020 m	Prorektorius studijoms	Studijų centro DEKS	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	1.3.2. Sukurti ir įdiegti dėstytojų edukacinių ir dalykinių (įskaitant naujas) kompetencijų tobulinimo sistemą	1.3.2-1 Dėstytojų pasitenkinimas	Sukurta ir įdiegta sistema	2017 m	Prorektorius studijoms	Studijų centras	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	1.3.3. Sukurti ir įdiegti dėstytojų motyvacijos didinimo sistemą	1.3.3-1 Dėstytojų pasitenkinimas	Sukurta ir įdiegta sistema	2017 m.	Prorektorius studijoms	Studijų centras Fakultetai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	1.3.4. Pritraukti geriausius dėstytojus pasinaudojant visomis finansavimo galimybėmis	1.3.4-1 Pritrauktų dėstytojų skaičiaus santykis (%) su bendru dėstytojų skaičiumi,	Didėjantis pritrauktų dėstytojų skaičius ir dalis (%) nuo visų dėstytojų panaudojant	kasmet	Prorektorius studijoms	TRSC Fakultetai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
		panaudojant Protų susigrąžinimo programą	Protų susigrąžinimo programą				
1.4. Plėtoti mokymosi visą gyvenimą sistemą		1.4-1 Mokymosi visą gyvenimą veiklų generuojamos pajamos	Mokymosi visą gyvenimą veiklų generuojamos pajamos ne mažesnės kaip 2016 m. (2016 m. - 315 tūkst. Eur)	kasmet	Prorektorius studijoms Prorektorius klinikinei medicinai	Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centras Podiplominių studijų centras	-
		1.4-2 Dalyvavusiųjų veiklose pasitenkinimas	Didėjantis dalyvavusiųjų veiklose pasitenkinimas	kasmet	Prorektorius studijoms Prorektorius klinikinei medicinai	Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centras Podiplominių studijų centras	-
	1.4.1. Parengti ir vykdyti darbdavių poreikius tenkinančias studijų programas, tobulinimosi kursus, seminarus, konferencijas	1.4.1-1 Dalyvavusiųjų tobulinimosi kursuose, seminaruose, konferencijose skaičius	Stabilus arba didėjantis (+0% - +10%) dalyvavusiųjų tobulinimosi kursuose, seminaruose, konferencijose skaičius (2016 m. - 55 tūkst. dalyvių)	kasmet	Prorektorius studijoms Prorektorius klinikinei medicinai	Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centras Podiplominių studijų centras	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	1.4.2. Plėtoti lanksčiais ir mišrias studijų formas	1.4.2-1 Naujų studijų formų įdiegimas	Įdiegtos naujos studijų formos	nuolat	Prorektorius studijoms Prorektorius klinikinei medicinai	Fakultetai Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centras Podiplominių studijų centras	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	1.4.3. Rengti tikslinių visuomenės grupių poreikius atitinkančias paskaitas, seminarus, konferencijas	1.4.3-1 Dalyvavusiųjų tikslinių visuomenės grupių poreikius atitinkančiose paskaitose, seminaruose, konferencijose skaičius	Stabilus arba didėjantis (+0% - +10%) dalyvavusiųjų tikslinių visuomenės grupių poreikius atitinkančiose paskaitose,	nuolat	Prorektorius studijoms Prorektorius klinikinei medicinai	Fakultetai Veterinarijos tęstinio mokymo ir konsultavimo centras Podiplominių studijų centras	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
			seminaruose, konferencijose skaičius (2016 m. - 423)				
	1.4.4. Įdiegti neformaliuoju būdu įgytų kompetencijų formalizavimo modelį	1.4.4-1 Asmenų, kuriems formalizuotos neformaliuoju būdu įgytos kompetencijos, skaičius, priaugis	Įdiegtas modelis	2018 m.	Prorektorius studijoms	Studijų centras Fakultetai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Santrumpos ir paaiškinimai:

DEKS – Dėstytojų edukacinės kompetencijos skyrius;

EAEVE - *European Association of Establishments for Veterinary Education*;

ITC – Informacinių technologijų centras;

MA – Medicinos akademija;

PTP - Pajamos už teikiamas paslaugas; Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos: ES lėšos, Lietuvos ir tarptautinių institucijų lėšos skirtos projektams, programoms vykdyti;

Rėmėjų lėšos, paramos, labdaros lėšos ir kt.

SA – Studentų atstovybė; SKSUK – Studijų kokybės stebėsenos ir užtikrinimo komisija;

SPK – Studijų programų komitetai;

VBL - Valstybės biudžeto lėšos: tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai; ŠMM, SAM, ŽŪM, LMT, MITA ir kt. institucijų lėšos programoms, projektams vykdyti ir kt.;

TRSC – Tarptautinių ryšių ir studijų centras;

WFME - *World Federation for Medical Education*.

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
2. Strateginė plėtros kryptis: Moksliniais tyrimais grįstos sveikatos technologijos ir inovacijos Strateginis tikslas: Vykdam aukščiausio lygio fundamentaliuosius ir taikomuosius biomedicinos ir žemės ūkio mokslų tyrimus, kurti sveikatos technologijas ir inovacijas ir diegti jas į praktiką							
Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
2.1 Gerinti mokslinių tyrimų vadybą ir išteklių panaudojimo efektyvumą		2.1-1 Mokslo palyginamojo tyrimo bendras įvertinimas pagal konsoliduotus padalinius (vertinimo vienetus)	Pagerėjęs mokslo palyginamojo tyrimo bendras įvertinimas pagal konsoliduotus padalinius vidutiniškai vienu balu (2015 m.)*	2021 m.	Prorektorius mokslui	Mokslo centras Mokslo institutai Fakultetų institutai ir akademiniai padaliniai	
	2.1.1. Mokslo institutų veiklos konsolidavimas	2.1.1-1 Apjungtos mokslo institutų veiklos	Apjungtos ne mažiau kaip vieno mokslo instituto veiklos	2018 m.	Prorektorius mokslui	Mokslo centras Mokslo institutai	
	2.1.2 Nustatyti 2017-2021 m. strategines mokslo tyrimų kryptis	2.1.2-1 Nustatytos strateginės mokslo tyrimų kryptys	Atnaujintos strateginės mokslo tyrimų kryptys, Senato nutarimas	2017 m.	Prorektorius mokslui	Mokslo institutai Fakultetų institutai ir akademiniai padaliniai, Mokslo centras	
2.2 Skatinti tarpinstitucinį, tarpsektorinį, tarptautinį bendradarbiavimą, plėtojant aukščiausio lygio sumanios specializacijos krypčių mokslinius tyrimus		2.2-1 Mokslo straipsnių publikuotų CA WOS duomenų bazės leidiniuose, priskiriamuose Q1-Q2 kvartilėms, skaičiaus santykis (%) su bendru mokslo straipsnių, publikuotų CA WOS duomenų bazės leidiniuose, skaičiumi	Didėjanti mokslo straipsnių publikuotų CA WOS duomenų bazės leidiniuose, priskiriamuose Q1-Q2 kvartilėms dalis nuo visų publikacijų - 53% 2021 m. (2016 m. - 50%)	2021 m.	Prorektorius mokslui	Mokslo institutai Fakultetų institutai ir akademiniai padaliniai Mokslo centras	

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	2.2.1 Vykdyti sumanios specializacijos krypčių nacionalinius mokslo projektus, tarp jų ir bendrus su kitomis mokslo ir studijų institucijomis	2.2.1-1 Nacionaliniams mokslo projektams vykdyti pritrauktų lėšų santykis (%) su valstybės biudžeto lėšomis, skirtomis mokslui	Didėjančios nacionaliniams mokslo projektams vykdyti pritrauktų lėšų apimtis - 65% 2021 m. (per 2010 - 2015 m. - 60%).	2021 m.	Prorektorius mokslui	Mokslo institutai Fakultetų institutai ir akademiniai padaliniai Mokslo centras Plėtros tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	2.2.2 Mokslo fondo lėšomis finansuoti sumanios specializacijos krypčių taikomųjų mokslinių tyrimų projektus su kitomis šalies mokslo ir studijų institucijomis	2.2.2-1 Patentų ir paraiškų patentavimui skaičius	Didėjantis patentų ir paraiškų patentavimui skaičius (penki patentai ar paraiškos patentavimui) (per 2011-2016 m. - 2)	2021 m.	Prorektorius mokslui	Mokslo institutai Fakultetų institutai ir akademiniai padaliniai Plėtros tarnyba	
	2.2.3 Skatinti mokslinės komunikacijos ir tinklaveikos kūrimą bei plėtrą	2.2.3-1 Vykdomų tarptautinių mokslinių projektų pritrauktų lėšų santykis su valstybės biudžeto lėšomis, skirtomis mokslui	Didėjančios tarptautinių projektų lėšų apimtis - 35% 2021 m. (per 2010 - 2015 m. - 30%)	2021 m.	Prorektorius mokslui	Mokslo centras Mokslo institutai Fakultetų institutai ir akademiniai padaliniai, Plėtros tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	2.2.4 Skleisti aukščiausio lygio mokslinių tyrimų rezultatus	2.2.4-1 Žurnalo "Medicina" citavimo indeksas	Žurnalo "Medicina" citavimo indeksas 0,9 (2016 m. - 0,609)	2021 m.	Prorektorius mokslui	Leidybos namai Biblioteka ir informacijos centras	
		2.2.4-2 Publikacijos, tenkančios vienam mokslininko etatui, CA WOS leidiniuose su IF > 20% nuo agreguoto rodiklio (<i>aggregate impact factor</i>) tai žurnalo kategorijai	Ne mažiau kaip 0,3 publikacijos, tenkančios vienam mokslininko etatui, CA WOS leidiniuose su IF > 20% nuo agreguoto rodiklio tai žurnalo kategorijai (per 2011-2015 m. - 0,25)	2021 m.	Prorektorius mokslui	Mokslo institutai Fakultetų institutai ir akademiniai padaliniai Mokslo centras	

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
2.3 Ugdyti jaunuosius talentus, sudaryti sąlygas mokslinei jų karjerai		2.3-1 Doktorantų ir mokslininkų skaičiaus santykis	Doktorantų ir mokslininkų skaičiaus santykis ne mažesnis kaip 0,3 (2016 m. - 0,3)	kasmet	Prorektorius mokslui	Mokslo centras Personalo tarnyba	
		2.3-2 Apgynusiųjų daktaro disertacijas santykis (%) su įstojusiais į doktorantūrą	Doktorantūros veiksmingumas ne mažesnis kaip 70% (per 2011 - 2016 m. - 65%)	kasmet	Prorektorius mokslui	Mokslo centras	
	2.3.1 Didinti doktorantūros studijų efektyvumą	2.3.1-1 Universiteto Mokslo fondo paremtų doktorantų skaičiaus santykis (%) su bendru doktorantų skaičiumi	Stabilus arba didėjantis paremtų doktorantų skaičius, ne mažiau kaip 18% (per 2011 - 2016 m. - 17%)	kasmet	Prorektorius mokslui	Mokslo centras Mokslo fondas	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
		2.3.1-2 Atviro Universiteto fondo paremtų doktorantų išvykų į tarptautines mokyklas, seminarus, stažuotes, konferencijas santykis (%) su bendru doktorantų skaičiumi	Ne mažiau 10% didėjantis Atviro Universiteto fondo paremtų doktorantų išvykų į tarptautines mokyklas, seminarus, stažuotes, konferencijas skaičius (per 2011 - 2016 m. - paremta 9% doktorantų)	kasmet	Prorektorius mokslui	Mokslo centras	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
		2.3.1-3 Atnaujintos doktorantūros studijų dalykų programos	Atnaujintos visos doktorantūros studijų programos (100%)	2021 m.	Prorektorius mokslui	Mokslo centras	
	2.3.2 Skatinti podoktorantūros stažuotes	2.3.2-1 Paraiškų podoktorantūros stažuotės vietoms gauti skaičius	Pateiktų paraiškų podoktorantūros stažuotės vietoms gauti skaičius Universitete, ne mažiau kaip 10-15 paraiškų (2016 m. - 0)	2021 m.	Prorektorius mokslui	Mokslo centras	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Igyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	2.3.3 Pritraukti pripažintus mokslininkus ir ugdyti jaunuosius talentus sudarant sąlygas mokslinei jų karjerai	2.3.3-1 Geriausių studentų ir absolventų, pritraukimas rinktis mokslinę-akademinę karjerą Universitete	Įstojusiujų į doktorantūrą, kurių visų mokslo pakopų vidurkis lygus ar didesnis nei 9 balai, ne mažiau kaip 50% (per 2012-2016 m. - 46%)	kasmet	Prorektorius mokslui	Mokslo centras	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
		2.3.3-2 Pripažintų mokslininkų pritraukimas rinktis akademinę karjerą Universitete, skaičius	Pripažintų mokslininkų, pasirinkusių akademinę karjerą Universitete skaičius ne mažesnis kaip 3 (2016 m. - 1)	2021 m.	Prorektorius mokslui	Mokslo centras Personalo tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
		2.3.3-3 Užsienyje studijas baigusių absolventų skatinimas studijuoti doktorantūroje Universiteto	Ne mažiau kaip 5 susigrąžinti studijas užsienyje baigę absolventai, studijavę Universiteto doktorantūroje (per 2011 - 2016 m. - 3)	2021 m.	Prorektorius mokslui	Mokslo centras	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
2.4 Telkti ir stiprinti žmogiškąjį MTEP potencialą ir užtikrinti jų aukštą sumaniosios specializacijos kryptį kvalifikaciją	2.4.1 Plėtoti mokslininkų, vykdančių kokybiškus, inovatyvius aukščiausio lygio mokslinius tyrimus skatinimo sistemą	2.4-1 Mokslinių straipsnių, publikuotų CA WOS duomenų bazės leidiniuose, skaičius	Didėjantis mokslinių straipsnių publikavimo CA WOS duomenų bazės leidiniuose skaičius, ne mažiau kaip 5% (per 2011 - 2016 m. - 1619)	2021 m.	Prorektorius mokslui	Mokslo institutai Fakultetų institutai ir akademiniai padaliniai Mokslo centras Biblioteka ir informacijos centras	
		2.4.1-1 Skatinimo sistemos vykdyti kokybiškus ir inovatyvius aukščiausio lygio mokslinius tyrimus atnaujinimas	Atnaujinta skatinimo sistema vykdyti kokybiškus ir inovatyvius aukščiausio lygio mokslinius tyrimus	2017 m.	Prorektorius mokslui	Mokslo centras	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	2.4.2 Teikti LSMU Mokslo fondo ir Atviro fondo paramą mokslo rezultatų sklaidai ir mokslininkų kvalifikacijos kėlimui	2.4.2-1 Universiteto Mokslo fondo apmokėtų straipsnių skaičius	Didėjantis (+10%) apmokėtų iš Mokslo fondo straipsnių skaičius CA WOS duomenų bazės leidiniuose, priskiriamuose Q1-Q3 kvartilėms (per 2011-2016 m. - 129)	2021 m.	Prorektorius mokslui	Mokslo centras	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
		2.4.2-2 Atviro Universiteto fondo paremtų mokslininkų, vykusių į tarptautines mokslines konferencijas skaičiaus santykis (%) su bendru akademinio ir mokslinio personalo skaičiumi	Didėjantis Atviro Universiteto fondo paremtų mokslininkų, vykusių į tarptautines mokslines konferencijas skaičius, ne mažiau kaip 10% (per 2011 - 2015 m. - 5%)	2021 m.	Prorektorius mokslui	Mokslo centras	
2.5. Skatinti mokslo žinių komercializavimą		2.5-1 Gaunamų mokslo žinių komercializavimo pajamų augimas lyginant su valstybės biudžeto lėšomis, skirtomis mokslui	Pajamų iš mokslo žinių komercializavimo augimas, ne mažiau kaip 10% iki 2021 m. (2016 m. - 7%)	2021 m.	Prorektorius mokslui	Plėtros tarnyba Mokslo centras	
	2.5.1. Atnaujinti intelektinės nuosavybės apsaugos, vertinimo ir valdymo sistemą	2.5.1-1 Atnaujintas intelektinę nuosavybę reglamentuojantis dokumentas	Atnaujintas intelektinės nuosavybės valdymo dokumentas	2017 m.	Prorektorius mokslui	Plėtros tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
		2.5.1-2 Sudaryta patentinių patikėtinių paslaugų sutartis	Įsigytos patentinio patikėtinio paslaugos				
	2.5.2. Stiprinti akademinės bendruomenės žinias apie intelektinės nuosavybės apsaugos ir valdymo, technologijų perdavimo proceso svarbą	2.5.2-1 Organizuoti mokymai, skirti dėstytojų, tyrėjų ir doktorantų intelektinės nuosavybės žinių stiprinimui	Organizuoti ne mažiau kaip vieni mokymai per metus (2016 m. - 1)	Kasmet	Prorektorius mokslui	Plėtros tarnyba Mokslo centras	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	2.5.3. Garantuoti mokslo rezultatų ir kitų teikiamų paslaugų kokybę	2.5.3-1 Akredituotos laboratorijos veikloms pagal standartus ir/arba gerąją laboratorinę praktiką, skaičius	Ne mažiau kaip 3 akredituotos laboratorijų veiklos (per 2011-2016 m. - 1)	2021 m.	Prorektorius mokslui	Fakultetų institutai ir akademiniai padaliniai Mokslo institutai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	2.5.4. Skatinti intelektinės nuosavybės objektų ir kitų mokslo žinių komercializavimą, technologijų perdavimą	2.5.4-1 Paraiškų intelektinės nuosavybės objektų apsaugai patentais skaičius	Pateiktų paraiškų ir patentų skaičius, ne mažiau kaip 5 (per 2011-2016 m. - 1)	2021 m.	Prorektorius mokslui	Fakultetų institutai ir akademiniai padaliniai Mokslo institutai Plėtros tarnyba	
2.5.4-2 Sukurtų atžalinių įmonių skaičius		Sukurtos ne mažiau kaip 3 atžalinės įmonės (per 2011-2016 m. - 1)	2021 m.	Prorektorius mokslui	Administracijos ir finansų direktorius Plėtros tarnyba		
2.5.4-3 Dalyvavimas tarptautinėse parodose, siekiant intelektinės nuosavybės objektų ir kitų mokslo žinių komercializavimo		Dalyvavimas ne mažiau kaip 3 parodose (2016 m. - 2)	2021 m.	Prorektorius mokslui	Fakultetų institutai ir akademiniai padaliniai Mokslo institutai Plėtros tarnyba		
2.5.5. Inicijuoti ir vykdyti bendrus mokslo ir verslo projektus	2.5.5-1 Vykdomi projektai ir sutartys su ūkio subjektais, skaičius	Vykdomų projektų ir sutarčių su ūkio subjektais skaičiaus didėjimas ne mažiau kaip 5% kasmet (2016 m. - 1 projektas, 20 sutarčių su ūkio subjektais)	kasmet	Prorektorius mokslui	Fakultetų institutai ir akademiniai padaliniai Mokslo institutai Plėtros tarnyba Mokslo centras		

* 2015 m. mokslo palyginamojo tyrimo bendras įvertinimas pagal konsoliduotus padalinius: Medicinos fakulteto klinikiniai padaliniai - 4; Medicinos fakulteto fundamentiniai padaliniai - 3; Medicinos fakulteto socialiniai-humanitariniai padaliniai - 1, Odontologijos fakultetas - 1; Farmacijos fakultetas - 3; Slaugos fakultetas - 3; Visuomenės sveikatos fakultetas - 2; Veterinarijos fakultetas - 3; Gyvulininkystės technologijų fakultetas - 2; Endokrinologijos institutas - 2, Elgesio medicinos institutas - 2; Kardiologijos institutas - 4; Neuromokslų institutas - 4; Gvulininkystės institutas - 2.

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Igyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
------------	-----------	---------------------	------------	-----------------------	-------------------	------------	-----------------------

Santrumpos ir paaiškinimai:

CA WOS - Clarivate Analytics Web of Science;

DEKS – Dėstytojų edukacinės kompetencijos skyrius;

ITC – Informacinių technologijų centras;

MA – Medicinos akademija;

PTP - Pajamos už teikiamas paslaugas;

Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos: ES lėšos, Lietuvos ir tarptautinių institucijų lėšos skirtos projektams, programoms vykdyti;

Rėmėjų lėšos, paramos, labdaros lėšos ir kt.

SA – Studentų atstovybė;

SKSUK – Studijų kokybės stebėsenos ir užtikrinimo komisija;

SPK – Studijų programų komitetai;

VBL - Valstybės biudžeto lėšos: tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai; ŠMM, SAM, ŽŪM, LMT, MITA ir kt. institucijų lėšos programoms, projektams vykdyti ir kt.;

TRSC – Tarptautinių ryšių ir studijų centras.

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
------------	-----------	---------------------	------------	-----------------------	-------------------	------------	-----------------------

3. Strateginė plėtros kryptis: Tarptautiškas universitetas Strateginis tikslas: Ugdyti Universiteto atvirumą skirtingoms kultūroms ir tradicijoms, plėtoti ir puoselėti tarptautinius ryšius bei bendradarbiavimą su užsienio partneriais ir Universiteto alumnais studijų, mokslo ir praktikos srityse							
Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
3.1. Ugdyti Universiteto bendruomenės tarptautiškumą		3.1-1 Užsienio kalbomis CEFR B2 ar lygiaverčiu lygiu galinčių naudotis akademinė ir administracinių padalinių darbuotojų santykis (%) su visais akademinė ir administracinių padalinių darbuotojais	Aštuoniasdešimt procentų Universiteto akademinė ir administracinių padalinių darbuotojų kasdienėje darbinėje veikloje laisvai naudoja užsienio kalbą	2021 m.	Prorektorius studijoms Administracijos ir finansų direktorius	Personalo tarnyba	
		3.1-2 Užsienio alumnų, išlaikiusių ryšį su Universitetu skaičius	Didėjantis užsienio alumnų, išlaikiusių ryšį su Universitetu, skaičius, 1,5% kasmet (2016 m. - 120)	kasmet	MA kancleris Prorektorius studijoms	TRSC Karjeros centras Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	
	3.1.1. Skatinti ir plėtoti daugiakalbystę akademinė ir administracinių padalinių veikloje	3.1.1-1 Svarbiausių universiteto veiklą reglamentuojančių dokumentų užsienio kalba prieinamumas bendruomenei, %	Visi (100%) svarbiausi universiteto veiklą reglamentuojantys dokumentai prieinami užsienio kalba (2016 m.- 35%)	2018 m.	MA kancleris Prorektorius studijoms	TRSC Administracijos ir finansų direktorius Fakultetų dekanai Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba ITC	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	3.1.2. Pristatyti ir puoselėti įvairias kultūras ir tradicijas	3.1.2-1 Renginių, skirtų kultūrų, tradicijų pristatymui, skaičius	Ne mažiau kaip vienas renginys, skirtas kultūrų,	kasmet	MA kancleris	TRSC Kultūros centras	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
			tradicijų pristatymui per metus (2016 m. - 3)			Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	
	3.1.3. Telkti alumnus tarptautiniu mastu, palaikyti ir stiprinti jų ryšius su Universitetu	3.1.3-1 LSMU Alumni asociacijos įkūrimas	Įkurta LSMU Alumni asociacija	2017 m.	MA kancleris Prorektorius studijoms	TRSC Karjeros centras	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
3.2. Tarptautinius Universiteto ryšius išplėtoti į strategines partnerystes ir projektus		3.2-1 Su strateginiais partneriais vykdomų projektų skaičius	Ne mažiau kaip 3 projektai strateginių partnerystės aprėptyje (2016 m. - 1)	kasmet	MA Kancleris Prorektorius studijoms Prorektorius mokslui	TRSC Plėtros tarnyba	
	3.2.1. Identifikuoti strateginius partnerius Universiteto, fakultetų ir mokslo institutų lygmenyje	3.2.1-1 Strateginiai partneriai pagal veiklos sritis, skaičius	Ne mažiau kaip 3 inicijuotos strateginės partnerystės (2016 m. - 1)	2018 m.	MA Kancleris Prorektorius studijoms Prorektorius mokslui	TRSC Plėtros tarnyba Mokslo centras	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	3.2.2. Plėtoti strateginius studijų, mokslo, sveikatos priežiūros ir verslo programas bei projektus	3.2.2-1 Strateginių partnerystės ir kartu vykdomų programų bei projektų skaičius	Ne mažiau kaip 3 vykdomi projektai	2021 m.	MA Kancleris Prorektorius studijoms Prorektorius mokslui	TRSC Plėtros tarnyba Mokslo centras	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
3.3. Plėtoti studijų ir mokslo tarptautiškumą		3.3-1 Siūlomų studijų programų užsienio kalba skaičiaus santykis (%) su bendru studijų programų skaičiumi	Didėjanti visų pakopų studijų programų pasiūla užsienio kalbomis, 50% vykdomų programų 2021 m. (2016 m. - 28%)	2021 m.	MA kancleris	TRSC Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	
		3.3-2 Studentų pasitenkinimas	Didėjantis studentų pasitenkinimas	kasmet	Prorektorius studijoms	SKSUK Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba SA	

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
		3.3-3 Dėstytojų pasitenkinimas	Didėjantis dėstytojų pasitenkinimas	kasmet	Prorektorius studijoms	SKSUK Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba SA	
	3.3.1. Įvertinti studijų programų užsienio kalba paklausą bei didinti pasiūlą	3.3.1-1 Laipsnio siekiančių užsienio studentų skaičiaus santykis (%) su bendru I, II, III studijų pakopų ir vientisųjų studijų studentų skaičiumi	Laipsnio siekiančių užsienio studentų skaičiaus santykis su visais studijuojančiais I, II, III studijų pakopų ir vientisųjų studijų programose siekia 15% (2016 m. - 11%)	2021 m.	MA Kancleris Prorektorius studijoms	TRSC Fakultetų dekanai	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	3.3.2. Pritraukti užsienio dėstytojus ir/ar mokslininkus dėstyti visose studijų programose	3.3.2-1 Užsienio dėstytojų skaičiaus santykis (%) su bendru akademinio personalo skaičiumi	Didėjanti užsienio dėstytojų dalis nuo viso akademinio personalo, +10% kasmet (2016 m. - 2,94%)	kasmet	MA Kancleris Prorektorius studijoms	TRSC Fakultetų dekanai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	3.3.3. Skatinti studentų ir dėstytojų tarptautinį judumą	3.3.3-1 Studentų, išvykstančių dalinėms studijoms į užsienį pagal mainų programas, skaičiaus santykis (%) su bendru studentų skaičiumi	Didėjantis išvykstančių dalinėms studijoms ir praktikoms studentų skaičiaus santykis su bendru studentų skaičiumi, ne mažesnis kaip 2,5% (2016 m. - 2,14%)	kasmet	MA kancleris Prorektorius studijoms	TRSC Fakultetų dekanai	VBL, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
		3.3.3-2 Atvykstančių dalinėms studijoms ir praktikai studentų skaičiaus santykis (%) su bendru studentų skaičiumi	Didėjantis atvykstančių dalinėms studijoms ir praktikai studentų skaičiaus santykis, ne mažesnis kaip 2% (2016 m. - 0,81%)	kasmet	MA kancleris Prorektorius studijoms	TRSC Fakultetų dekanai	VBL, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
		3.3.3-3 Dėstytojų išvykstančių dėstyti pagal mainų programas skaičiaus santykis (%) su visu akademinio personalu	Didėjantis išvykstančių dėstyti pagal mainų programas dėstytojų skaičius, +10% kasmet (2016 m. - 2,94%)	kasmet	MA kancleris Prorektorius studijoms	TRSC Fakultetai	VBL, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	3.3.4. Įvertinti bendrų lietuvių ir užsienio studentų grupių sudarymo galimybes	3.3.4-1 Bendrų lietuvių ir užsienio studentų grupių skaičius	Bendros lietuvių ir užsienio studentų grupės	2017 m.	Prorektorius studijoms	TRSC Studijų centras Fakultetų dekanai	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
		3.3.4-2 Studentų ir dėstytojų nuomonės vertinimas	Atliktas studentų ir dėstytojų nuomonės vertinimas	2018 m.	Prorektorius studijoms	TRSC SKSUK SA	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	3.3.5. Didinti užsienio studentų, dėstytojų, mokslininkų integraciją	3.3.5-1 Studentų, dėstytojų, mokslininkų pasitenkinimas (adaptacijos rodiklis)	Didėjantis studentų, dėstytojų, mokslininkų pasitenkinimas (gerėjantis adaptacijos rodiklis)	kasmet	MA kancleris Prorektorius studijoms Projektorius mokslui Administracijos ir finansų direktorius	TRSC Studijų centras Mokslo centras Fakultetai Mokslo institutai Personalo tarnyba SA	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	3.3.6. Skatinti teikti projektus pagal EK Horizon 2020 ir kitas programas	3.3.6-1 Pateiktų paraiškų vykdyti tarptautinius projektus skaičius	Didėjantis pateiktų paraiškų vykdyti tarptautinius projektus skaičius, 5% kasmet (2016 m. - 23)	kasmet	Prorektorius mokslui	Mokslo centras Plėtros tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Santrumpos ir paaiškinimai:

DEKS – Dėstytojų edukacinės kompetencijos skyrius;

ITC – Informacinių technologijų centras;

MA – Medicinos akademija;

PTP - Pajamos už teikiamas paslaugas;

Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos: ES lėšos, Lietuvos ir tarptautinių institucijų lėšos skirtos projektams, programoms vykdyti;

Rėmėjų lėšos, paramos, labdaros lėšos ir kt.

SA – Studentų atstovybė;

SKSUK – Studijų kokybės stebėsenos ir užtikrinimo komisija;

VBL - Valstybės biudžeto lėšos: tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai; ŠMM, SAM, ŽŪM, LMT, MITA ir kt. institucijų lėšos programoms, projektams vykdyti ir kt.;

TRSC – Tarptautinių ryšių ir studijų centras.

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
------------	-----------	---------------------	------------	-----------------------	-------------------	------------	-----------------------

4. Strateginė plėtros kryptis: **Sveikas žmogus ir sveikas gyvūnas**
 Strateginis tikslas: **Krypingai panaudoti sutelktą Universiteto ir ligoninių potencialą žmogaus ir gyvūno sveikatai stiprinti bei priežiūrai**

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
4.1. Ugdyti sveiką Universiteto bendruomenę		4.1-1 Vidutinis darbuotojo nedarbingumo dienų skaičius	Nedarbingumo dienų skaičiaus vienam darbuotojui per metus mažėjimas po 0,2 dienos kasmet lyginant su 2015 m. (2015.12.31 - 6,18 d.)	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius	Personalo tarnyba	
		4.1-2 Dalyvavimas uždavinio veiklose ir pasitenkinimas	Didėjantis dalyvavimas uždavinio veiklose ir pasitenkinimas	kasmet	MA VSF	Universiteto padaliniai	
	4.1.1. Sudaryti sąlygas sveikai ir racionaliai maitintis ir skatinti fizinį aktyvumą darbe ir laisvalaikio	4.1.1-1 Universiteto pastatų, kuriuose įrengtos valgyklos ar virtuvėlės, skaičius	Sudaryta galimybė visuose Universiteto pastatuose sveikai ir racionaliai maitintis	2020 m.	Administracijos ir finansų direktorius	Pastatų eksploatacijos ir remonto tarnyba Turto valdymo tarnyba	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos (Rėmėjų lėšos)
		4.1.1-2 Universiteto sporto centre sportuojančių darbuotojų bei studentų skaičius	Didėjantis sportuojančiųjų skaičius Universiteto sporto centre (2016 m. - 323)	kasmet	MA VSF dekanas MA SF Sporto instituto direktorius	MA SF Sporto instituto Sporto centras	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos (Rėmėjų lėšos)

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	4.1.2. Įkurti Psichologinės gerovės centrą	4.1.2-1 Psichologinės gerovės centro paslaugomis besinaudojančių darbuotojų ir studentų skaičius	Įkurtas Psichologinės gerovės centras	2017 m.	MA VSF dekanas	MA VSF, MA MF	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	4.1.3. Tausoti gamtinius išteklius, puoselėti sveiką ir ergonomišką darbo aplinką	4.1.3-1 Darbuotojų ir studentų pasitenkinimas savo darbo bei studijų aplinka	Dokumentai archyvuojami elektroninėse laikmenose	2020 m.	Administracijos ir finansų direktorius Rinkodaros ir komunikacijos tarnybos vadovas	Visi padaliniai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
			Įrengti atliekų rūšiavimui skirti konteineriai				
Sukurta ergonomiška darbo ir studijų aplinka							
4.2. Ugdyti sveiką visuomenę		4.2-1 Visuomenės žinios apie sveiką gyvenimą ir ligų rizikos veiksniai	Gerėjančios visuomenės žinios apie sveiką gyvenimą ir ligų rizikos veiksniai (pagal apklausų rezultatus)	kasmet	Prorektorius studijoms	MA VSF	
	4.2.1. Skleisti informaciją apie sveikatos stiprinimą, ligų profilaktiką ir holistinio sveikatos supratimo įtvirtinimą	4.2.1-1 Seminarų, mokymų bei konferencijų dalyvių skaičius	Rengiami sveikatos stiprinimui bei ligų profilaktikai skirti seminarai, mokymai, konferencijos	kasmet	Prorektorius studijoms	MA MF, MA VSF	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	4.2.2. Plėtoti sveikos mokyklos koncepciją garantuojant sveiką, saugią ir ergonomišką LSMU gimnazijos aplinką bei vykdant mokslinių tyrimų sklaidą ir sveikatos stiprinimo veiklas	4.2.2-1 Sveikos, saugios ir ergonomiškos aplinkos garantavimas ir sveikatos mokymo programų įgyvendinimas LSMU gimnazijoje, skaičius	Sveika, saugia ir ergonomiška aplinka besinaudojančių ir sveikatos mokymo programose dalyvavusių mokinių skaičius, visi mokiniai (100%) iki 2021 m.	2021 m.	MA kancleris Prorektorius mokslui	MA VSF	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
		4.2.2-2 Atlikti mokinių elgsenos ir sveikatą veikiančių veiksnių (mitybos, žalingų įpročių, fizinio aktyvumo ir kt.) pokyčių tyrimai LSMU gimnazijoje bei palyginamieji tyrimai, rizikos veiksnių paplitimas %	Pagerėjusi LSMU gimnazijos mokinių gyvensena	2021 m.	MA kancleris Prorektorius mokslui	MA VSF	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
		4.2.2-3 Sukurta ir įdiegta sveikos gyvensenos formavimo metodika LSMU gimnazijos pavyzdžiu	Sukurta, įdiegta LSMU gimnazijoje ir pasiūlyta kitoms mokykloms sveikos gyvensenos formavimo metodika (įvykdamas pagal faktą)	2021 m.	MA kancleris Prorektorius mokslui	MA VSF	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	4.2.3. Teikti siūlymus sveikatos priežiūros politiką formuojančioms institucijoms aktualiais visuomenės sveikatos, sveikatos priežiūros paslaugų organizavimo, teisės aktų keitimo, atnaujinimo arba inicijavimo klausimais	4.2.3-1 Pateiktų siūlymų bei atliktų ekspertinių darbų skaičius	Aktyviai dalyvaujama ekspertinėje Seimo sveikatos reikalų komiteto, nacionalinės sveikatos tarybos veikloje, kitoje teisės aktų rengimo veikloje	kasmet	Prorektorius klinicinei medicinai	MA padaliniai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
4.3. Panaudoti mokslinių tyrimų rezultatus klinikinėje praktikoje asmens ir visuomenės labui Universiteto ligoninių ilgalaikės strateginės plėtros kontekste		4.3-1 Universiteto akademinio personalo, dalyvaujančio Kauno klinikų ir Kauno klinikinės ligoninės veikloje skaičiaus santykis (%) su bendru ligoninių personalu (mokslo ir praktikos integracijos rodiklis)	Universiteto akademinio ir mokslinio personalo dalyvavimas Kauno klinikų ir Kauno klinikinės ligoninės veikloje teikiant asmens sveikatos paslaugas Kauno miesto, regiono ir visos šalies gyventojams: stabilus arba didėjantis (+0% - +10%) mokslo ir praktikos integracijos rodiklis (2016 m. - 40,2%)	kasmet	Prorektorius klinicinei medicinai	Personalo tarnyba	
	4.3.1. Integruotos sveikatos priežiūros plėtros skatinimas	4.3.1-1 Universiteto akademinio personalo, dirbančio Universiteto ligoninėse skaičiaus santykis (%) su bendru ligoninių personalo, dalyvaujančio teikiant integruotos sveikatos priežiūros paslaugas, skaičiumi (mokslo ir praktikos integracijos rodiklis)	Stabilus arba didėjantis (+0% - +10%) mokslo ir praktikos integracijos rodiklis (2016 m. -42,4%)	2021 m.	Prorektorius klinicinei medicinai	MA MF, MA OF MA SF profilinei klinikos	VBL,PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	4.3.2. Transplantologijos, vaizdinių tyrimų, laboratorinės medicinos ir genetikos plėtra	4.3.2-1 Universiteto akademinio personalo, dirbančio Kauno klinikose skaičiaus santykis (%) su bendru ligoninės personalo, dalyvaujančio teikiant transplantologijos, vaizdinių tyrimų, laboratorinės medicinos ir genetikos paslaugas,	Stabilus arba didėjantis (+0% - +10%) mokslo ir praktikos integracijos rodiklis (2016 m. - 35,6%)		kasmet	Prorektorius klinicinei medicinai	MA MF, MA OF MA SF profilinei klinikos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Igyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
		skaičiumi (mokslo ir praktikos integracijos rodiklis)					
	4.3.3. intervencinės radiologijos, mažai invazinės, naujausiomis technologijomis grįstos chirurgijos plėtra	4.3.3-1 Universiteto akademinio personalo, dirbančio Kauno klinikose skaičiaus santykis (%) su bendru ligoninės personalo, dalyvujančio teikiant intervencinės radiologijos, mažai invazinės, naujausiomis technologijomis grįstos chirurgijos paslaugas, skaičiumi (mokslo ir praktikos integracijos rodiklis)	Stabilus arba didėjantis (+0% - +10%) mokslo ir praktikos integracijos rodiklis (2016 m. - 44,5)	kasmet	Prorektorius klinikinei medicinai	MA MF, MA OF MA SF profilinės klinikos	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	4.3.4. Retomis ligomis sergančių pacientų koncentravimas	4.3.4-1 Universiteto akademinio personalo, dirbančio Kauno klinikose ir įtraukto į Retų ligų centrų veiklą skaičiaus santykis (%) su bendru ligoninės personalo, dalyvujančio Retų ligų centrų veikloje, skaičiumi (mokslo ir praktikos integracijos rodiklis)	Stabilus arba didėjantis (+0% - +10%) mokslo ir praktikos integracijos rodiklis (2016 m. - 75%)	kasmet	Prorektorius klinikinei medicinai	MA MF, MA OF MA SF profilinės klinikos	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
4.4. Dalyvauti formuojant gyvūnų sveikatos ir gerovės politiką		4.4-1 Pateiktų siūlymų formuojant gyvūnų sveikatos ir gerovės politiką, įskaitant gyvūnų auginimo technologijas, skaičius	Siūlymų, kaip užtikrinti gyvūnų sveikatą ir gerovę, įskaitant gyvūnų auginimo technologijas, teikimas (2016 m. - 1)	kasmet	VA kancleris	VA fakultetai VA Gyvulininkystės institutas	

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	4.4.1. Strateginės partnerystės su nacionalinėmis bei tarptautinėmis institucijomis, atsakingomis už gyvūnų sveikatingumą, gerovę bei gyvulininkystės pažangą, plėtra	4.4.1-1 Bendrų renginių, aptarimų, diskusijų skaičius	Dalyvavimas komisijų, darbo grupių veikloje,	kasmet	VA kancleris	VA fakultetai PMBC VA Gyvulininkystės institutas	VBL, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
		4.4.1-2 Pateiktų siūlymų skaičius rengiant teisės aktus ir rekomendacijas gyvūnų gerovės ir sveikatingumo srityje	Dalyvavimas rengiant gyvūnų sveikatingumą, gerovę ir gyvūnų auginimo technologijas reglamentuojančius dokumentus				
	4.4.2. Lyderystės gyvūnų gydymo bei gerovės srityse Lietuvoje skatinimas ir užtikrinimas	4.4.2-1 Organizuoti seminarai, mokymai, kiti renginiai	Stabilus arba didėjantis (+0% - +10%) dalyvavusiųjų seminaruose, mokymuose bei kituose renginiuose skaičius	kasmet	VA kancleris	VA VF	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
4.4.2-2 Dalyvavimas tarptautinių tinklų ar projektų veikloje, skaičius	Dalyvavimas tarptautiniuose tinkluose ir projektuose (2016 m. - 4)						
4.5. Garantuoti gyvūnų ligų diagnostikos, gydymo paslaugų įvairovę ir kokybę bei profilaktiką	4.5-1 Šiuolaikiška įranga bei priemonės gyvūnų ligų diagnostikai, gydymui bei profilaktikai (faktiškai įsigytų įrangos ar priemonių skaičius)	Kokybiškesnė gyvūnų sveikatos priežiūra ir profilaktika	kasmet	VA kancleris	VA VF dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos VA VF Stambiųjų gyvūnų klinikos		
							4.5-2 Didėjančios Veterinarijos klinikų generuojamos pajamos, %

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	4.5.1. Naujų ligų diagnostikos ir gydymo paslaugų, paremtų naujausiomis technologijomis plėtra VA Dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų ir Stambųjų gyvūnų klinikose	4.5.1-1 Naujų diagnostikos ir gydymo paslaugų skaičius	Siūlomos naujos ir pažangesnės gyvūnų gydymo paslaugos	kasmė	VA kancleris	VA VF dr. L. Kriaučeliūno smulkiųjų gyvūnų klinikos, VA VF Stambųjų gyvūnų klinikos	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos (Rėmėjų lėšos)
		4.5.1-2 Gydytų gyvūnų skaičius	Gydytų gyvūnų skaičiaus augimas, 5% kasmė (2016 m. - 13.170)				
	4.5.2. Stambiesiems gyvūnams gydyti skirtos ir visą parą veikiančios mobiliosios ambulatorinių paslaugų teikimo sistemos plėtra	4.5.2-1 Visą parą teikiamų ambulatorinių mobilių paslaugų skaičius	Teikiamų mobilių ambulatorinių paslaugų skaičiaus didėjimas, 5% kasmė (2016 m. - 388)	kasmė	VA kancleris	VA VF Stambųjų gyvūnų klinikos	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
		4.5.2-2 Sutarčių dėl gydymo paslaugų teikimo skaičius	Gydymo paslaugų teikimo sutarčių skaičiaus didėjimas, 10 % kasmė (2016 m. - 6)				
	4.5.3. Pažangių gyvūnų auginimo technologijų taikymas geresniam gyvūnų sveikatingumui	4.5.3-1 Pateiktų ir įgyvendintų pasiūlymų skaičius dėl pažangių gyvūnų auginimo technologijų pritaikymo PMBC, BGC ir kituose Lietuvos gyvulininkystės ūkiuose	Pažangių gyvūnų auginimo technologijų rengimas ir diegimas geresniam gyvūnų sveikatingumui ir didesniam gyvulininkystės konkurencingumui (2016 m. - 6)	kasmė	VA kancleris	VA GF	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	4.5.4. Gyvūnų gerovės centro veiklos plėtra	4.5.4-1 Atliktos ekspertizės, skaičius	Stabilus arba didėjantis atliktų ekspertizių skaičius	kasmė	VA kancleris	VA VF Gyvūnų gerovės centras	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
4.5.4-2 Vykdomi projektai, skaičius,		Stabilus arba didėjantis vykdomų projektų skaičius					
4.5.4-3 Organizuoti renginiai, skaičius		Stabilus arba didėjantis organizuotų renginių skaičius (2016 m. - 1)					

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
------------	-----------	---------------------	------------	-----------------------	-------------------	------------	-----------------------

Santrumpos ir paaiškinimai:

BGC - Baisogalos gyvulininkystės centras;

DEKS – Dėstytojų edukacinės kompetencijos skyrius;

ITC – Informacinių technologijų centras;

MA – Medicinos akademija;

MA MF – MA Medicinos fakultetas;

MA OF – MA Odontologijos fakultetas;

MA SF – MA Slaugos fakultetas;

MA VSF – MA Visuomenės sveikatos fakultetas;

PMBC – Praktinio mokymo ir bandymų centras;

PTP - Pajamos už teikiamas paslaugas;

Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos: ES lėšos, Lietuvos ir tarptautinių institucijų lėšos skirtos projektams, programoms vykdyti;

Rėmėjų lėšos, paramos, labdaros lėšos ir kt.

SA – Studentų atstovybė;

SKSUK – Studijų kokybės stebėsenos ir užtikrinimo komisija;

SPK – Studijų programų komitetai;

VA – Veterinarijos akademija;

VA VM – VA Veterinarijos fakultetas;

VA GF – VA Gyvulininkystės fakultetas;

VBL - Valstybės biudžeto lėšos: tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai; ŠMM, SAM, ŽŪM, LMT, MITA ir kt. institucijų lėšos programoms, projektams vykdyti ir kt.;

TRSC – Tarptautinių ryšių ir studijų centras.

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Igyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
------------	-----------	---------------------	------------	-----------------------	-------------------	------------	-----------------------

5. Strateginė plėtros kryptis: **Vieninga, kūrybinga ir socialiai atsakinga Universiteto bendruomenė**
 Strateginis tikslas: **Ugdyti vidinę Universiteto kultūrą, vieningą, kūrybingą, ir socialiai atsakingą Universiteto bendruomenę, kurios suformuoti tikslai ir uždaviniai tampa Universiteto strateginiais tikslais, o kiekvieno padalinio tikslai integruojasi į strateginius Universiteto tikslus**

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Igyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
5.1. Telkti Universiteto bendruomenę, stiprinti tarpusavio ryšius tarp bendruomenės narių		5.1-1 Bendruomenės pasitenkinimas	Didėjantis bendruomenės pasitenkinimas	kasmet	MA kancleris Administracijos ir finansų direktorius	Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba Personalo tarnyba	
	5.1.1. Organizuoti Komandos formavimo renginius bendruomenei	5.1.1-1 Organizuoti renginiai, skaičius	Ne mažiau kaip 1 Komandos formavimo renginys per metus	kasmet	MA kancleris Administracijos ir finansų direktorius	Kultūros centras Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos (Rėmėjų lėšos)
	5.1.2. Puoselėti alumnų ir Universiteto ryšius, telkti alumnus siekiant Universiteto strateginių tikslų įgyvendinimo	5.1.2-1 Alumnų, dalyvaujančių Universiteto veiklose, programose ar projektuose skaičius	Didėjantis alumnų, dalyvaujančių Universiteto veiklose, programose ar projektuose skaičius (2016 m. - 120)	kasmet	MA kancleris Prorektorius studijoms	TRSC Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba Karjeros centras	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos (Rėmėjų lėšos)
	5.1.3. Remti ir skatinti klubų, sporto ir kultūros būrelių kūrimąsi	5.1.3-1 Dalyvaujančiųjų klubų, sporto ir kultūros būrelių veikloje skaičius	Didėjantis (+3 +5%) dalyvaujančiųjų klubų, sporto ir kultūros būrelių veikloje skaičius (2016 m. - 204)	kasmet	Prorektorius studijoms	Kultūros centras SA Ekonomikos tarnyba	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos (Rėmėjų lėšos)
	5.1.4. Organizuoti įvairių sporto šakų varžybas įtraukdami visus bendruomenės narius	5.1.4-1 Organizuotų sporto varžybų skaičius	Kasmet didėjantis organizuotų sporto varžybų skaičius (2016 m. - 13)	kasmet	Kultūros centro vadovas Sporto centro vadovas	Sporto centras SA	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos (Rėmėjų lėšos)
	5.1.5. Organizuoti padalinių vadovų mokymus	5.1.5-1 Organizuoti mokymai, skaičius	Didėjantis mokymų skaičius	kasmet		Personalo tarnyba	

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Igyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	vidinės komunikacijos, konfliktinių situacijų sprendimo, motyvuojamojo mikroklimato palaikymo kolektyve klausimais	5.1.5-2 Mokymuose dalyvavusių padalinių vadovų skaičiaus santykis (%) su bendru padalinių vadovų skaičiumi	Visi padalinių vadovai dalyvavo mokymuose (100%)	2018 m.	Administracijos ir finansų direktorius		PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos (Rėmėjų lėšos)
5.2. Ugdyti kūrybingą, iniciatyvią Universiteto bendruomenę		5.2-1 Bendruomenės pasitenkinimas	Didėjantis bendruomenės pasitenkinimas	kasmet	MA kancleris Administracijos ir finansų direktorius	Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba Personalo tarnyba	
	5.2.1. Organizuoti studentų ir alumnų, socialinių ir verslo partnerių bei darbdavių atstovų susitikimus, "apskritojo stalo" diskusijas, paskaitas, seminarus	5.2.1-1 Organizuotų renginių skaičius	Didėjantis renginiuose dalyvavusių bendruomenės narių skaičius (2016 m. - 20 renginių, 1700 dalyvių)	kasmet	Prorektorius studijoms	Karjeros centras TRSC Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	5.2.2. Organizuoti vadovavimo ir lyderystės mokymus studentams bei darbuotojams	5.2.2-1 Organizuotų mokymų skaičius	Mokymuose dalyvavusių studentų ir akademinį darbuotojų skaičius	kasmet	Prorektorius studijoms Prorektorius klinicinei medicinai	Karjeros centras Podiplominių studijų centras	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	5.2.3. Skatinti teikti, analizuoti ir realizuoti kiekvieno bendruomenės nario iniciatyvas ir siūlymus Universiteto klestėjimui	5.2.3-1 Teikiančių siūlymus bendruomenės narių skaičius	Didėjantis bendruomenės narių įsitraukimas į svarbių Universitetui sprendimų priėmimą (2016 m. - 39 pavieniai ir grupiniai siūlymai)	kasmet	MA kancleris Administracijos ir finansų direktorius	Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba Plėtros tarnyba	
	5.2.4. Įtraukti į bendrus projektus studentus, dėstytojus, mokslo darbuotojus, verslo partnerius	5.2.4-1 Bendruose projektuose dalyvaujančių studentų, dėstytojų, mokslo darbuotojų, verslo partnerių skaičius	Didėjantis bendruose projektuose dalyvaujančių studentų, dėstytojų, mokslo darbuotojų, verslo partnerių skaičius	kasmet	Prorektorius mokslui Prorektorius studijoms	Mokslo centras Plėtros tarnyba Karjeros centras	Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
			(2016 m. - 99 darbuotojai, 133 studentai)				
	5.2.5. Siekti, kad Universiteto padalinių tikslai integruotųsi į strateginius Universiteto tikslus	5.2.5-1 Padalinių planų atitikimas Universiteto strateginiams tikslams	Universiteto strateginių tikslų įgyvendinimas	kasmet	MA kancleris VA kancleris Prorektorius studijoms Prorektorius mokslui Administracijos ir finansų direktorius	Fakultetai Mokslo institutai Akademiniai padaliniai Administraciniai padaliniai SA	
5.3. Ugdyti socialiai atsakingą ir atvirą Universiteto bendruomenę		5.3-1 Studentų pasitenkinimas	Didėjantis studentų pasitenkinimas	kasmet	Prorektorius studijoms	Studijų centras SA	
		5.3-2 Darbuotojų pasitenkinimas	Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius	Personalo tarnyba	
	5.3.1. Teikti įvairiapusę paramą įsisavinant studijų programą specialiųjų poreikių turintiems studentams	5.3.1-1 Pastatų pritaikymas neįgaliesiems	Neįgaliesiems palankios aplinkos užtikrinimas	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius	Administraciniai padaliniai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	5.3.2. Tapti atviru visuomenei Universitetu	5.3.2-1 Ekskursijos, paskaitos, konferencijos, atvirų durų dienos visuomenei	Didėjantis visuomenės narių skaičius universiteto renginiuose (2016 m. - 611)	kasmet	Prorektorius studijoms Administracijos ir finansų direktorius	Kultūros centras Karjeros centras Fakultetai	VBL PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	5.3.3. Skatinti saugoti gamtinius ir taupyti energijos išteklius	5.3.3-1 Atliekų rūšiavimas	Veikla mažinanti klimato atšilimą skatinančius veiksnius	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius	Visi universiteto padaliniai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Santrumpos ir paaiškinimai:

MA – Medicinos akademija;

PTP - Pajamos už teikiamas paslaugas;

Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos: ES lėšos, Lietuvos ir tarptautinių institucijų lėšos skirtos projektams, programoms vykdyti;

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
------------	-----------	---------------------	------------	-----------------------	-------------------	------------	-----------------------

Rėmėjų lėšos, paramos, labdaros lėšos ir kt.

SA – Studentų atstovybė;

VA – Veterinarijos akademija;

VBL - Valstybės biudžeto lėšos: tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai; ŠMM, SAM, ŽŪM, LMT, MITA ir kt. institucijų lėšos programoms, projektams vykdyti ir kt.;

TRSC – Tarptautinių ryšių ir studijų centras.

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
6.	Būtiniosios sąlygos: Tikslas:	Aukščiausios kompetencijos darbuotojai Sudarant patrauklias darbo, bendrųjų ir dalykinių kompetencijų didinimo, poilsio ir socialines sąlygas, telkti aukščiausios kompetencijos darbuotojus strateginiams Universiteto tikslams įgyvendinti					
Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
6.1 Didinti darbo ir bendrąsias darbuotojų kompetencijas		6.1-1 Darbuotojų pasitenkinimas	Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius	Personalo tarnyba, Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	-
	6.1.1. Sudaryti sąlygas darbuotojams ugdyti darbo ir bendrąsias kompetencijas	6.1.1-1 Vidiniuose ir išoriniuose mokymuose ugdžiusių darbinės ir bendrąsias kompetencijas ir po mokymų testą išlaikiusių darbuotojų skaičiaus santykis su bendru darbuotojų skaičiumi	Nuolatinis darbuotojų kompetencijų kėlimas siekiant, kad ne mažiau nei 20% darbuotojų dalyvautų kasmetiniuose mokymuose	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius, Prorektorai	Personalo tarnyba, ITC, Studijų centras, Mokslo centras	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	6.1.2. Organizuoti ir vykdyti diskusijas ir pokalbius su skirtingų struktūros lygių darbuotojais (įskaitant 360 ^o grįžtamojo ryšio vertinimą)	6.1.2-1 Darbuotojų, dalyvavusių diskusijose ir pokalbiuose su vadovais santykis (%) su visais darbuotojais	Visi darbuotojai (100%) dalyvauja kasmetinėse diskusijose ir pokalbiuose su vadovais	2021 m.	Rektorius, Kancleriai, Prorektorai, Administracijos ir finansų direktorius	Visų padalinių vadovai	-
6.2 Didinti darbuotojų motyvaciją sudarant kūrybingas ir socialiai palankias darbo sąlygas		6.2-1 Darbuotojų pasitenkinimas	Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius	Personalo tarnyba, Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	-
	6.2.1. Teikti vasaros poilsio paslaugas Universiteto bendruomenei	6.2.1-1 Darbuotojų pasinaudojusių poilsio paslaugomis skaičius	Pasinaudojusiųjų poilsio paslaugomis skaičiaus stabilumas	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius	Apgyvendinimo paslaugų tarnyba	PTP, Projektų ir kitos lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
			(+0% - +10% lyginant su 2016 m.) (2016 m. - 1063)				
	6.2.2. Sukurti komforto paslaugų sistemą darbuotojams	6.2.2-1 Sukurta komforto paslaugų sistema	Sukurta ir veikianti komforto paslaugų sistema darbuotojams	2019 m.	Administracijos ir finansų direktorius	Personalo tarnyba, Turto valdymo tarnyba	-

Santrumpos ir paaiškinimai:

MA – Medicinos akademija;

MA SF – MA Slaugos fakultetas;

PTP - Pajamos už teikiamas paslaugas;

Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos: ES lėšos, Lietuvos ir tarptautinių institucijų lėšos skirtos projektams, programoms vykdyti;

Rėmėjų lėšos, paramos, labdaros lėšos ir kt.

VBL - Valstybės biudžeto lėšos: tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai; ŠMM, SAM, ŽŪM, LMT, MITA ir kt. institucijų lėšos programoms, projektams vykdyti ir kt.;

TRSC – Tarptautinių ryšių ir studijų centras.

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
------------	-----------	---------------------	------------	-----------------------	-------------------	------------	-----------------------

7. Būtinoms sąlygoms: Tikslas: Darbuotojų, studentų ir administracijos poreikius atitinkanti infrastruktūra ir IT sistemos Toliau kurti darbuotojų, studentų ir administracijos poreikius atitinkančią infrastruktūrą ir informacinių technologijų sistemas							
Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
7.1. Garantuoti šiuolaikinėmis informacinėmis technologijomis grįstas darbo ir studijų sąlygas visiems Universiteto bendruomenės nariams		7.1-1 Darbuotojų pasitenkinimas	Didėjantis vartotojų pasitenkinimas	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius	ITC Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	
		7.1-2 Kritinių IT sutrikimų skaičius per metus	Mažėjantis kritinių IT sutrikimų skaičius, 10% kasmet (2016 m. - 21)	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius, ITC Direktorius	ITC	
		7.1-3 Išlaidų, skirtų visai kompiuterinei bei programinei įrangai įsigyti ir/ar išnuomoti, įskaitant technologinę IT įrangą, ir studentų skaičiaus santykis, EUR	Stabilus (+0% -+10% lyginant su 2015 m.) išlaidų, skirtų visai kompiuterinei bei programinei įrangai įsigyti ir/ar išnuomoti, įskaitant technologinę IT įrangą, ir studentų skaičiaus santykis, EUR (2016 m. - 36,48 Eur/stud))	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius, ITC Direktorius	ITC	
	7.1.1. Garantuoti studijų sistemos pagrindinių modulių ir funkcijų plėtrą	7.1.1-1 Įdiegtų prioritetinių funkcionalumų skaičius laikantis diegimo grafiko	Su Studentų atstovybe sudarytame ketinimų protokole užfiksuotų įsipareigojimų įgyvendinimas pagal sutartą grafiką	iki 2021 m.	Administracijos ir finansų direktorius, ITC Direktorius	ITC	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	7.1.2. Įvertinus IT sistemų būklę nustatyti tolesnę IT plėtros strategiją	7.1.2-1 IT sistemų auditas	Įvertintos IT plėtros galimybių alternatyvos ir nustatyta strategija	2017 m.	Administracijos ir finansų direktorius	Išoriniai ekspertai, ITC	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	7.1.3. Optimizuoti naudojamų IT sistemų skaičių	7.1.3-1 Tarpusavyje integruotų naudojamų IT sistemų skaičius ir neperspektyvių IT sistemų atsisakymas procesus perkeltiant į integruotas, didesnio patikimumo sistemas	Sumažėjusi IT sistemų nomenklatūra (atsisakyta ne mažiau kaip 5 neintegruotų IT sistemų)	2021 m.	Administracijos ir finansų direktorius, ITC Direktorius	ITC, Personalo tarnyba, Studijų centras, Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	7.1.4. Atnaujinti techninę IT infrastruktūrą	7.1.4-1 Kompiuterizuotų darbo vietų, kuriose IT įranga ne senesnė nei 4 m. santykis (%) su visomis kompiuterizuotomis darbo vietomis	Kompiuterizuotų darbo vietų, kuriose IT įranga ne senesnė nei 4 m santykis su visomis kompiuterizuotomis darbo vietomis, ne mažesnis kaip 50% (2016 m. – 43,16%)	2021 m.	ITC Direktorius	ITC	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
7.2 Ugdyti bendruomenės įgūdžius naudoti IT išteklius		7.2-1 IT mokymuose įgytų įgūdžių pripažinimas	Gerėjantys bendruomenės IT įgūdžiai, iki 2021 m. apmokyta >80% darbuotojų	2021 m	Prorektorius studijoms Administracijos ir finansų direktorius	DEKS Personalo tarnyba	
	7.2.1. Organizuoti mokymus ir seminarus	7.2.1-1 Sukurta nuolatinių IT mokymų sistema	Nuolat vykstantys IT mokymai (2016 m. - 4)	nuolat	Administracijos ir finansų direktorius ITC direktorius	ITC, Personalo tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
7.3. Toliau kurti šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią mokslui, studijoms ir praktikai reikalingą infrastruktūrą:		7.3-1 Mokslui, studijoms ir gydymui naudojamos infrastruktūros (be NT) likutinė vertė tenkanti vienam akademiniam darbuotojui	Mokslui, studijoms ir gydymui naudojamos infrastruktūros (be NT) stabili arba didėjanti likutinė vertė tenkanti vienam akademiniam darbuotojui (2016 m. - 11,5 tūkst. Eur/akad.darbuotojui)	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius	Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	<ul style="list-style-type: none"> MA ir VA rezidentūros bazių modernizavimas, siekiant studijų aplinkos tobulinimo 			2019 m.	Prorektorius klinicinei medicinai Plėtros tarnyba	Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Statybų ir investicijų tarnyba	Projektų lėšos
	<ul style="list-style-type: none"> VA Eksperimentinių gyvūnų bazės kūrimas 			2019 m.	VA Kancleris Plėtros tarnyba	Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Statybų ir investicijų tarnyba, Turto valdymo tarnyba	Projektų lėšos
	<ul style="list-style-type: none"> MA Biobanko infrastruktūros sukūrimas 			2019 m.	Prorektorius klinicinei medicinai Plėtros tarnyba	Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Statybų ir investicijų tarnyba	Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	<ul style="list-style-type: none"> MA Gyvų ląstelių vaizdinimo infrastruktūros sukūrimas 			2018 m.	Prorektorius mokslui Plėtros tarnyba	Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Statybų ir investicijų tarnyba	Projektų lėšos
	<ul style="list-style-type: none"> MA Biofarmacijos infrastruktūros plėtra (Acheпа projektas) 			2018 m.	Prorektorius mokslui Plėtros tarnyba	Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Statybų ir investicijų tarnyba	Projektų lėšos
	<ul style="list-style-type: none"> LSMUL Kauno klinikų Ambulatorinio diagnostinio centro statyba 			2020 m.	Prorektorius klinicinei medicinai	LSMUL Kauno klinikos	VBL
	<ul style="list-style-type: none"> LSMUL Kauno klinikų medicinos technikos ir technologijų atnaujinimo programa 			2018 m.	Prorektorius klinicinei medicinai	LSMUL Kauno klinikos	VBL

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Igyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	<ul style="list-style-type: none"> Kauno klinikinės ligoninės struktūrinių padalinių koncentravimas Šilainių bazėje 			2020 m.	Prorektorius klinicinei medicinai	Kauno klinikinė ligoninė	VBL
	<ul style="list-style-type: none"> Universiteto studentų bendrabučių renovacija 			2020 m.	Administracijos ir finansų direktorius Plėtros tarnyba	Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Statybų ir investicijų tarnyba, Turto valdymo tarnyba Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	<ul style="list-style-type: none"> Moksliui ir studijoms naudojamos įrangos priežiūros paslaugos sukūrimas 			2017 m.	Administracijos ir finansų direktorius Prorektorius mokslui Prorektorius studijoms Plėtros tarnyba	Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	<ul style="list-style-type: none"> Mokslo ir studijų infrastruktūros naudojimo efektyvumo sistemos sukūrimas 			2017 m.	Administracijos ir finansų direktorius Prorektorius mokslui Prorektorius studijoms Plėtros tarnyba	Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Mokslo centras Apgyvendinimo paslaugų tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	<ul style="list-style-type: none"> Universiteto naudojamų poilsio bazių dalinis atnaujinimas, dalinis bendrabučių atnaujinimas 			2019 m.	Administracijos ir finansų direktorius	Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Apgyvendinimo paslaugų tarnyba, Turto valdymo tarnyba, Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnyba	lėšos iš investuoto mažai naudojamo nekilnojamojo turto realizavimo

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	<ul style="list-style-type: none"> Sukilėlių pr. 51 teritorijos sutvarkymas ir parkavimo infrastruktūros sukūrimas 			2020 m.	Administracijos ir finansų direktorius	Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnyba, Statybų ir investicijų tarnyba	
	<ul style="list-style-type: none"> Gyvulininkystės instituto pastato Baisogaloje, R. Žebenkos g. 8, modernizavimas, siekiant gerinti studijų kokybę ir stiprinti slėnio "Nemunas" atviros prieigos centro kompetenciją ir mobilumą 			2021 m.	Administracijos ir finansų direktorius	Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnyba, Statybų ir investicijų tarnyba	VBL
	7.3.2. Pasirengti ir, atsiradus galimybėms, pradėti įgyvendinti perspektyvius projektus	7.3.2-1Projektų įgyvendinimas (vnt.)					VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	<ul style="list-style-type: none"> Universiteto bendrabučių išplėtimas ir kapitalinė rekonstrukcija 		Įgyvendinti projektai	2020 m.	Administracijos ir finansų direktorius Plėtros tarnyba	Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Statybų ir investicijų tarnyba, Turto valdymo tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	<ul style="list-style-type: none"> Vaikų darželio, pradinės mokyklos sukūrimas 			2020 m.	Administracijos ir finansų direktorius Plėtros tarnyba	Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Statybų ir investicijų tarnyba, Turto valdymo tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	<ul style="list-style-type: none"> MA Odontologijos fakulteto pastato statyba 			2021 m.	Administracijos ir finansų direktorius Plėtros tarnyba Prorektorius klinicinei medicinai	Odontologijos fakultetas Ekonomikos ir planavimo tarnyba,	VBL, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Igyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
						Statybų ir investicijų tarnyba, Turto valdymo tarnyba	
	<ul style="list-style-type: none"> MA Elgesio medicinos instituto klinikos rekonstrukcija 			2020 m.	Administracijos ir finansų direktorius Plėtros tarnyba Prorektorius klinicinei medicinai	MA Elgesio medicinos institutas Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Statybų ir investicijų tarnyba, Turto valdymo tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	<ul style="list-style-type: none"> Sporto bazės sukūrimas 			2020 m.	Administracijos ir finansų direktorius Plėtros tarnyba	MA SF Sporto institutas Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Statybų ir investicijų tarnyba	VBL, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	<ul style="list-style-type: none"> VA bibliotekos sąlygų gerinimas 			2020 m.	Administracijos ir finansų direktorius	Statybų ir investicijų tarnyba Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	<ul style="list-style-type: none"> Salių 2-me bendrabutyje (Jankaus g.) renovacija. 			2020 m.	Administracijos ir finansų direktorius	Statybų ir investicijų tarnyba Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnyba	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	<ul style="list-style-type: none"> Paveldo statusą turinčių pastatų renovacija ir teritorijos tvarkyba (Universiteto centriniai rūmai, Baisogalos dvaras, Lietuvos Medicinos ir farmacijos 			2020 m.	Administracijos ir finansų direktorius	Statybų ir investicijų tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	istorijos muziejaus, VA miestelio teritorijos gerbūvio tvarkymas)					Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnyba	
	<ul style="list-style-type: none"> • Ūkių veiklos efektyvumo didinimui reikalinga nauja infrastruktūra ir esamos atnaujinimas 			2019 m.	Administracijos ir finansų direktorius VA Kancleris	LSMU PMBC Direktorius, LSMU BGC Direktorius Statybų ir investicijų tarnyba Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	<ul style="list-style-type: none"> • Genetinių išteklių edukacinio centro infrastruktūros sukūrimas 			2021 m.	Administracijos ir finansų direktorius VA Kancleris	VA Gyvulininkystės institutas	INTEREG Lat-Lit

Santrumpos ir paaiškinimai:

DEKS – Dėstytojų edukacinės kompetencijos skyrius;

IT – informacinės technologijos;

ITC – Informacinių technologijų centras;

MA – Medicinos akademija;

PTP - Pajamos už teikiamas paslaugas;

Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos: ES lėšos, Lietuvos ir tarptautinių institucijų lėšos skirtos projektams, programoms vykdyti;

Rėmėjų lėšos, paramos, labdaros lėšos ir kt.;

VA - Veterinarijos akademija.

VBL - Valstybės biudžeto lėšos: tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai; ŠMM, SAM, ŽŪM, LMT, MITA ir kt. institucijų lėšos programoms, projektams vykdyti ir kt.;

TRSC – Tarptautinių ryšių ir studijų centras.

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
------------	-----------	---------------------	------------	-----------------------	-------------------	------------	-----------------------

8. Būtinios sąlygos: Sprendimų bei procesų efektyvumas ir kokybė Tikslas: didinti sprendimų ir procesų efektyvumą bei gerinti jų kokybę							
Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
8.1. Geriau panaudoti tarpinstitucinių sinergijų galimybes valdymo, procesų optimizavimo ir infrastruktūros panaudojimo efektyvumui gerinti		8.1-1 Identifikuotų sričių ir veiklos procesų skaičius galimam optimizavimui	Nustatytos sritys, kuriose kartu organizuojant veiklos procesus gali būti pasiektas organizacinis efektyvumas	2017 m.	Kancleriai Prorektorai, Administracijos ir finansų direktorius	Plėtros tarnyba, Viešųjų pirkimų tarnyba, Ekonomikos ir planavimo tarnyba	
	8.1.1. Identifikuoti veiklas ir procesus, kuriems būtų galima išnaudoti tarpinstitucines sinergijas	8.1.1-1 Atliktos galimybių studijos dėl veiklos procesų optimizavimo siekiant išnaudoti tarpinstitucines sinergijas	Nustatytos veiklos procesų optimizavimo galimybės	2017 m.	Administracijos ir finansų direktorius, Prorektorius klinikinei medicinai VA Kancleris	ITC, Viešųjų pirkimų tarnyba, Turto valdymo tarnyba, Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnyba	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	8.1.2. Įgyvendinti nustatytas tarpinstitucinių sinergijų galimybes	8.1.2-1 Efektyviau organizuojamų procesų skaičius	Ne mažiau kaip vienas kelių institucijų kartu vykdomas veiklos procesas	2019 m.	Administracijos ir finansų direktorius, Prorektorius klinikinei medicinai VA Kancleris,	ITC, Viešųjų pirkimų tarnyba, Turto valdymo tarnyba, Pastatų eksploatavimo ir remonto tarnyba	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
8.2. Didinti ūkių veiklos efektyvumą		8.2-1 Ūkių pajamos uždirbtos iš pagamintos produkcijos pardavimų	Didėjančios ūkių pajamos, 20% kasmet (2016 m. - PMBC 589 tūkst. Eur, GI - 902,4 tūkst. Eur)	Nuo 2018 metų kasmet	VA Kancleris	Ūkių vadovybė	

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	8.2.1. Sukurti gamybinę bazę ūkiuose	8.2.1-1 Rentabili bazė	Sukurta gamybinė bazė	2018 m.	VA Kancleris	Ūkių vadovybė	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
8.3. Didinti valdymo ir administravimo procesų efektyvumą		8.3-1 Darbuotojų pasitenkinimas	Greičiau, kokybiškiau suteikiamos vidinės administracinės paslaugos vartotojams	2018 m.	Administracijos ir finansų direktorius	Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	-
		8.3-2 Studentų pasitenkinimas					
	8.3.1. Centralizuoti ir supaprastinti rutininius administracinius procesus	8.3.1-1 Darbuotojų pasitenkinimas	Rutininių administracinių procesų koncentravimas didinant proceso greitį ir kokybę	2018 m.	Administracijos ir finansų direktorius	Administracinių padalinių vadovai	-
		8.3.1-2 Studentų pasitenkinimas					
	8.3.2. Atsakomybių tikslinimas ir sprendimų kokybės gerinimas	8.3.2-1 Darbuotojų pasitenkinimas	-	2018 m.	Administracijos ir finansų direktorius	Administracinių padalinių vadovai	
		8.3.2-2 Studentų pasitenkinimas					
	8.3.3. Optimizuoti padalinių dydį ir skaičių	8.3.3-1 Į optimizavimo procesą įtrauktų padalinių skaičius, ne mažiau 5 padaliniai	Aiškesnis ir tikslesnės padalinių veiklos ir atsakomybės	2018 m.	Administracijos ir finansų direktorius, Kancleriai	Prorektorai, Administracinių padalinių vadovai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	8.3.4. Parengti veiklos procesų pertvarkymo, juos skaitmenizuojant ir virtualizuojant, veiksmų planus	8.3.4-1 Parengti veiklos procesų pertvarkymo veiksmų planai	Pasiruošimas veiklos procesų virtualizacijai, po naujų IT sistemų įdiegimo bei integracijų realizavimo	2018 m.	Administracijos ir finansų direktorius, ITC direktorius	ITC, Juridinė tarnyba, Vidaus audito tarnyba, Dokumentų valdymo tarnyba Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Personalo tarnyba,	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
						Studijų centras, Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnyba, Viešųjų pirkimų tarnyba	
	8.3.5. Tobulinti planavimo procesą ir stebėsenos sistemą	8.3.5-1 Finansinių ir veiklos rezultatų planavimo ir stebėsenos sistemos įdiegimas	Įdiegta rezultatų planavimo ir stebėsenos sistema	2018 m.	Administracijos ir finansų direktorius	ITC Ekonomikos ir planavimo tarnyba Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
8.4. Mažinti administracinių procesų našta		8.4-1 Darbuotojų pasitenkinimas	Didėjantis darbuotojų pasitenkinimas	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius Prorektorius studijoms	Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	-
		8.4-2 Studentų pasitenkinimas	Didėjantis studentų pasitenkinimas	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius Prorektorius studijoms	Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba Studentų atstovybė	-
	8.4.1. Struktūrizuoti vidaus veiklą reglamentuojančių dokumentų medį ir jo administravimą	8.4.1-1 Darbuotojų ir studentų pasitenkinimas	Lūkesčius atitinkanti struktūrizuota ir draugiška vartotojui vidaus dokumentų paieškos sistema	2019 m.	Administracijos ir finansų direktorius Prorektorius studijoms	ITC Dokumentų valdymo tarnyba Studijų centras Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	8.4.2. Supaprastinti tam tikras tvarkas ir jų naudojimą	8.4.2-1 Darbuotojų ir studentų pasitenkinimas	Lūkesčius atitinkantis vidaus dokumentų „draugiškumas vartotojui“ bei galiojančių dokumentų formų suvienodinimas	2018 m.	Administracijos ir finansų direktorius Prorektorius studijoms	ITC Dokumentų valdymo tarnyba Studijų centras Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	-
	8.4.3. Panaudoti IT priemones organizaciniams procesams	8.4.3-1 Darbuotojų ir studentų pasitenkinimas	Veiklos procesų perkėlimas į elektroninę erdvę	2018 m.	Administracijos ir finansų direktorius Prorektorius studijoms	ITC Studijų centras Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	

Santrumpos ir paaiškinimai:

ITC – Informacinių technologijų centras;

PTP - Pajamos už teikiamas paslaugas;

Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos: ES lėšos, Lietuvos ir tarptautinių institucijų lėšos skirtos projektams, programoms vykdyti;

Rėmėjų lėšos, paramos, labdaros lėšos ir kt.

VA – Veterinarijos akademija;

VBL - Valstybės biudžeto lėšos: tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai; ŠMM, SAM, ŽŪM, LMT, MITA ir kt. institucijų lėšos programoms, projektams vykdyti ir kt.

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
9. Būtinios sąlygos: Ekonominis (finansinis) tvarumas Tikslas: Garantuoti Universiteto veiklos tęstinumą susidarius nepalankioms sąlygoms							
Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
9.1. Garantuoti ekonominį Universiteto tvarumą, panaudojant tiek vidinius, tiek iš išorinių šaltinių pritraukiamus išteklius pagrindinėms Universiteto veikloms vykdyti, ir sukurti sąlygas papildomoms veikloms įgyvendinti bei infrastruktūrai palaikyti ir plėtoti		9.1-1 Iš kitų nei valstybės biudžeto tiesioginių asignavimų šaltinių gautų lėšų dalies augimas	Nuosaukiai didėjanti gautų lėšų apimtis siekiant išlaikyti metinį svyravimą intervale -2% + 5% (2016 m. - 48,03%)	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius	Ekonomikos ir planavimo tarnyba	-
	9.1.1. Diversifikuoti pajamas siekiant su studijų paslaugų teikimu nesusijusių pajamų apimties didėjimo ir plėtoti pajamas uždirbančių veiklų įvairovę	9.1.1-1 Universiteto vaistinės pajamų augimas	Kasmet ne mažiau 5% augančios Universiteto vaistinės pajamos (2016 m. - 2,01 mln. Eur)	kasmet	Universiteto vaistinės direktorius	Universiteto vaistinė	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
		9.1.1-2 Ūkių pajamų didėjimas	Kasmet ne mažiau 20% augančios Ūkių pajamos (2016 m. - PMBC 589 tūkst. Eur, GI - 902,4 tūkst. Eur)	nuo 2018 m. kasmet	VA kancleris	Ūkiai	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
		9.1.1-3 Realizuota klinikinių tyrimų vykdymo schema apjungiant Universiteto ir Kauno Klinikų infrastruktūrą	Sukurta veiklos vykdymo kartu su Kauno klinikomis modelis Sukurta infrastruktūra ankstyvų fazių klinikinių tyrimų vykdymui	2019 m. 2021 m.	Prorektorius klinikinei medicinai, Prorektorius mokslui	MA MF	PTP PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	9.1.2. Ieškoti alternatyvių lėšų pritraukimo šaltinių ir	9.1.2-1 Universiteto rėmimo sistemos	Kasmet 3-5% augančios įplaukos iš alumnų, socialinių	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius	Karjeros centras,	-

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
	siekti jų plėtros	vystymas siekiant pajamų augimo	partnerių ir k.t. šaltinių			Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	
		9.1.2-2 Investicijų pritraukimo modelio sukūrimas	Sukurtas modelis	2017 m.	Administracijos ir finansų direktorius	Juridinė tarnyba, Plėtros tarnyba, Ekonomikos ir planavimo tarnyba	-
		9.1.2-3 Investicijų pritraukimas	Pritrauktų lėšų apimtys, +10% kasmet (2016 m. - 100 tūkst. Eur)	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius	Plėtros tarnyba, Juridinė tarnyba Ekonomikos ir planavimo tarnyba	-
9.2. Tobulinti lėšų paskirstymo modelį finansiniam stabilumui didinti		9.2-1 Netiesioginių veiklos (pridėtinių) sąnaudų dalis nuo bendrųjų sąnaudų	Kasmet po 2 % mažėjanti netiesioginių veiklos sąnaudų dalis nuo bendrųjų sąnaudų (2016 m. - 19,86%)	kasmet	Administracijos ir finansų direktorius	Ekonomikos ir planavimo tarnyba	-
	9.2.1. Kurti ir diegti visų kaštų modelį kartu su įplaukų paskirstymo sistemos tobulinimu	9.2.1-1 Visų kaštų modelio diegimas	Visų išlaidų tikslus priskyrimas padaliniams	2019 m.	Administracijos ir finansų direktorius	Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnyba,	-
	9.2.2. Kurti rezervo fondą	9.2.2-1 Rezervo fondo lėšų kaupimas pradedant 2,5% apimtimi nuo PTP kasmet ir kaupimo procentą kasmet didinant 0,25 %	Pradedamos kaupti rezervo lėšos	2017 m.	Administracijos ir finansų direktorius	Ekonomikos ir planavimo tarnyba, Buhalterinės apskaitos ir atskaitomybės tarnyba	PTP

Santrumpos ir paaiškinimai:

MA – Medicinos akademija;

MA MF – MA Medicinos fakultetas;

PTP - Pajamos už teikiamas paslaugas;

Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos: ES lėšos, Lietuvos ir tarptautinių institucijų lėšos skirtos projektams, programoms vykdyti;

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
------------	-----------	---------------------	------------	-----------------------	-------------------	------------	-----------------------

Rėmėjų lėšos, paramos, labdaros lėšos ir kt.;

VA - Veterinarijos akademija;

VBL - Valstybės biudžeto lėšos: tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai; ŠMM, SAM, ŽŪM, LMT, MITA ir kt. institucijų lėšos programoms, projektams vykdyti ir kt.;

TRSC – Tarptautinių ryšių ir studijų centras.

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Igyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
------------	-----------	---------------------	------------	-----------------------	-------------------	------------	-----------------------

10. Būtinios sąlygos: Efektyvi rinkodara ir komunikacija Tikslas: Panaudojant šiuolaikines rinkodaros ir komunikacijos priemones didinti Universiteto žinomumą ir formuoti įvaizdį Lietuvoje ir pasaulyje							
Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Igyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
10.1. Didinti Universiteto žinomumą ir kurti aukščiausio lygio specializuoto universiteto įvaizdį Lietuvoje ir užsienyje		10.1-1 Didėjantis žinomumas ir gerėjantis įvaizdis pagal visuomenės nuomonės tyrimą	Žinomumo padidėjimas ir įvaizdžio gerėjimas	kasmet	MA kancleris Rinkodaros ir komunikacijos tarnybos vadovas	Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	-
	10.1.1. Tobulinti internetinę Universiteto svetainę ir garantuoti efektyvią komunikaciją joje	10.1.1-1 Įdiegta ir veikianti, naujus lankytojus pritraukianti interneto svetainė	Didėjantis interneto svetainės lankytojų skaičius, +10% kasmet (įdiegus naują interneto svetainę) (2016 m. - apie 130 tūkst. lankytojų)	2019 m.	MA kancleris Rinkodaros ir komunikacijos tarnybos vadovas	Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba, ITC, fakultetai, mokslo institutai, SA, TRSC, kiti padaliniai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	10.1.2. Gerinti tiesioginį bendradarbiavimą su žiniasklaida	10.1.2-1 Tiesioginis bendradarbiavimas su žiniasklaida, informacijos apie universitetą, jo veiklą platinimas, dalyvavimas įvairiose projektuose	Didesnis Universiteto paminėjimų skaičius viešoje erdveje, +10% kasmet	kasmet	MA kancleris Rinkodaros ir komunikacijos tarnybos vadovas	Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba, Administracija, Fakultetai, Mokslo institutai	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
	10.1.3. Kurti Universiteto profilį, nuolat jį palaikyti, didinti komunikaciją socialiniuose tinkluose (<i>Facebook, LinkedIn, Twitter, Google+</i>)	10.1.3-1 Esamo profilio palaikymas, naujų profilių kūrimas	Sukurti nauji ir aktyviai palaikomi Universiteto profiliai socialiniuose tinkluose (<i>Facebook, LinkedIn, Twitter, Google+</i>)	nuolat	MA kancleris Rinkodaros ir komunikacijos tarnybos vadovas	Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba, SA, TRSC, Karjeros centras	VBL, PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
10.2. Atlikti darbdavių lūkesčius atitinkančių specialistų poreikio analizę ir ilgalaikę prognozę		10.2-1 Sukurtų naujų ar patobulintų vykdomų studijų programų skaičius	Sukurtos naujos arba patobulintos vykdomos studijų programos,	2021 m.	Kancleriai, Prorektorius studijoms,	Fakultetai, Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	-

Uždaviniai	Priemonės	Vertinimo rodikliai	Rezultatai	Įgyvendinimo terminai	Atsakingi asmenys	Vykdytojai	Finansavimo šaltiniai
			atitinkančios darbdavių lūkesčius (1-3 vnt iki 2021 m.)				
	10.2.1. Atlikti tikslinių grupių apklausas ir ekspertinį vertinimą	10.2.1-1 Atlikta analizė	Pateiktos išvados ir pasiūlymai programų struktūrai optimizuoti	pagal poreikį	MA kancleris Rinkodaros ir komunikacijos tarnybos vadovas	Karjeros centras Plėtros centras TRSC Fakultetai	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos
10.3. Populiarinti vykdomas studijų programas, mokslinius tyrimus ir sveikatos priežiūros paslaugas Lietuvoje ir užsienyje		10.3-1 Informatyvumas pagal visuomenės nuomonės tyrimą	Gyventojų informatyvumo didėjimas apie vykdomas studijų programas, mokslinius tyrimus bei sveikatos priežiūros paslaugas	kasmet	MA kancleris Rinkodaros ir komunikacijos tarnybos vadovas	Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba	-
	10.3.1. Tiesiogiai bendradarbiauti su Universiteto partneriais organizuojant renginius vietinėje ir užsienio rinkose	10.3.1-1 Organizuojamų renginių skaičius	Didėjantis organizuojamų renginių skaičius (+5% kasmet) (2016 m. - TRSC - 9)	kasmet	MA kancleris Rinkodaros ir komunikacijos tarnybos vadovas	Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba, mokslo institutai, fakultetai, TRSC, Plėtros tarnyba	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos (Rėmėjų lėšos)
	10.3.2. Viešinti sukurtų intelektinės nuosavybės rezultatų pavyzdžius	10.3.2-2 Straipsniai žiniasklaidoje, kitose komunikacijos priemonėse	Padidėjęs ekspertinių žinučių apie intelektinę nuosavybę skaičius žiniasklaidoje (+10% kasmet)	kasmet	Prorektorius mokslui	Rinkodaros ir komunikacijos tarnyba, Plėtros tarnyba	PTP, Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos

Santrumpos ir paaiškinimai:

ITC – Informacinių technologijų centras;

MA – Medicinos akademija;

PTP - Pajamos už teikiamas paslaugas;

Projektų ir kitos tikslinės paskirties lėšos: ES lėšos, Lietuvos ir tarptautinių institucijų lėšos skirtos projektams, programoms vykdyti;

Rėmėjų lėšos, paramos, labdaros lėšos ir kt.;

SA – Studentų atstovybė;

VA - Veterinarijos akademija;

VBL - Valstybės biudžeto lėšos: tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai; ŠMM, SAM, ŽŪM, LMT, MITA ir kt. institucijų lėšos programoms, projektams vykdyti ir kt.;

TRSC – Tarptautinių ryšių ir studijų centras.